

# 2023年度新乡市市长教育质量奖名校长质量奖获得者的治校方略

## 治校“两先生”

王伟

担任校长十多年,我思考最多的一个问题,是怎样当校长;做得最多的,也是努力使自己成为一名合格的校长。如果把所想和所做概括起来说,就是两个词:民主和科学。我把“民主”和“科学”尊为治校“两先生”。我和我的团队始终坚守“为党育人、为国育才、为家庭育未来”的初心和使命,积极践行“为学生提供适合自己发展的教育”理念并落地生根,提高治理能力和治理结构现代化水平,不断提升办学品质,努力办一所适师生、适合当代中国和新时期要求的中学。

**第一个方略:依靠全体师生员工实行民主治校**



王伟在全市庆祝教师节大会现场 郭宗义 摄

## 积极开展文明单位帮扶工作

市实验小学高度重视帮扶工作,多次召开专题会议研究帮扶工作,明确专人负责,开展了形式多样、富有成效的帮扶活动。市实验小学先后到文化街街道辖区内的文化路107号院、杂技团家属院、向阳路统建楼家属院3个无物业小区,深入开展帮扶共建活动,庭院的环境卫生、居民的文明素养都有了显著提升。特别是近三年来,分包的老旧小区统建楼家属院,硬件设施陈旧,居住人员复杂。对此,市实验小学与文化街街道以及弘泰社区积极对接,加强环境设施改造和文明宣讲,取得了良好成效。

一是改善硬件设施,推进小区改造。市实验小学累计投入帮扶资金近12万元。仅2022年就投入2万余元对统建楼家属院的卫生死角、破旧垃圾桶、宣传栏等进行了全面整治更换,粉饰主路两侧墙体、安装休闲长椅、在晾晒区域安装晾衣架,共清除各类垃圾杂物20余车,安装充电桩5组、休息椅6个,更换宣传栏30余块、垃圾桶18个,用实际行动改善了居民生活环境,受到了群众称赞。

二是规范小区秩序,优化人居环境,提升群众文明素养。精准对接群众需求,成立学校“微光先锋队”“新新好学雷锋志愿服务队”,每周五前往分包庭院或弘泰社区新时代文明实践站开展“大清扫、大清理、大清洗”活动,以“净起来、亮起来、美起来”为目标,实施“清脏、治乱、点亮、美化、管护”五大行动。截至目前,已开展20余次,清除地面垃圾200处、清理小广告80处、摆放车辆100辆次、卫生环境宣传20次,总服务时长达40多小时,有效规范了小区各项秩序。

三是营造创建氛围。市实验小学利用多种宣传载体,采用丰富多彩、特色鲜明的宣传形式,营造浓厚的创文氛围。每月坚持向居民发放“文明促进条例”“反电诈”等宣传单,宣传文明行为的必要性。通过设置“党员服务站”“文明校园专栏”,发放印有创文标语的购物袋等方式,有计划地开展“公益集市”“新时代文明实践推动周”“学习二十大 共创文明城市”系列主题活动,宣传创文常识,提高居民对创文工作的知晓率。同时,成立了“微光大讲堂宣讲团”,为群众宣讲200余场,推动党的二十大精神走深走实、“飞入寻常百姓家”。

(郭辉)

一、建立现代学校制度。校长靠什么治理学校?一靠文化建设,二靠规章制度。制度建设是保证。完善学校内部治理结构,积极落实“依法办学、自主管理、民主监督、社会参与”的现代学校制度,建立完善了学校章程、教代会、学代会、专家咨询委员会、家长委员会等“一章六会”制度,学校的办学理念、办学思想、办学策略、规划设计、制度规章以及重大决策、重要事项都要经过民主讨论协商,集教教职工之智慧,聚教教职工工之力量,使得学校的各项工作做到有法可依、有章可循。

二、畅通民主渠道。让师生员工成为各项事务、方案、制度的发起者、建议

者和制订者,成为学校各项工作的决策者、评议者和监督者,真正体现每一位师生的主体地位。学校设立校长信箱、电子邮箱,畅通师生员工民主参与的渠道,通过民主恳谈会、校务会、民主党派教职工座谈会、学生评议会以及校务公开、家长代表列席行政会等,拓宽民主管理渠道。

三、尊重关心教师。教师是学校发展第一资源,校长的工作就是尊重关心教师,给教师搭建成长、成才的平台。学校倡导“尊重文化”,尊重教师的改革创新,尊重教师的专业成长,营造有品位的工作环境、有品质的教师生活、有品格的职业尊严。与此同时,学校关心教师生活,着力提高教职工幸福指数,坚持每月举办一次文体活动,协调解决教职工子女入托、入学问题,看望生病教职工,开展困难教职工送温暖活动,切实解决教职工的后顾之忧。

**第二个方略:遵循教育规律实施科学治理**

“治理”和“管理”一字之差,但区别明显:管理主体是一元的,是垂直的、单向度的;治理主体是多元的,是扁平化、体系化的。学校教育有其自身规律,作为校长必须遵循教育规律,坚持“五育”并举,围绕高质量教学、高质量教研、高质量教师队伍建设,以科学治理促进学校高质量发展。

一、坚持“五育”并举。学校制定完善了《关于新时代德育工作实施意见》《教学质量绩效考核办法》,推进体育选项教学,每周增加两节体育课,实行美育、劳育人课表,从制度上保证贯彻党的教育方

针,促进学生德智体美劳全面发展。

二、服务教学工作。学校坚持“常规固本、教研创新、学生主体、课堂第一”的教学指导思想,狠抓教学常规和学科教研,中层以上干部带头听课,每周不少于两节并在行政会上汇报听课情况。上好“五课”——青年教师汇报课、全员赛课、名师示范课、研讨课,校内和校际间的同课异构。启动一课一研、每周精研,提高教研工作的实效,从而保障教学质量始终保持高位攀升。

三、锻造强师队伍。教师是学校发展的主力军。教师队伍建设始终是学校工作的重中之重。一方面,抓好团队协作,培养教师敬业精神,加强师德师风建设,营造教学合作文化,以评选“新乡市中最美教师”“师德标兵”为抓手,引领教师坚定理想信念、陶冶道德情操、涵养扎实学识、勤修仁爱之心,让每一名老师融入到市一中发展“利益共同体”之中。另一方面,抓青年教师的培养使用。落实《新乡市中青年教师培养方案》,对青年教师更多地给压力、给担子、给平台,促其尽快成长,不使学校“大木桶”出现“短板”。

著名教育改革家魏书生曾经说过:追求民主人常乐,尊重科学天地宽。道出了学校治理的真谛。作为校长,只要敬重“两先生”,一如既往地发挥教师作用,依靠教师办学;一如既往地站在改革前沿,用科学理论指导实践,促进教育高质量发展,办人民满意的学校的目标就一定能够实现。

(作者系市第一中学党委书记、校长)

## 市育才小学召开社团教师培训会

**本报讯** 为深入贯彻落实“双减”政策,满足学生多元化发展需求,落实“五育”并举,市育才小学在开学开齐国家课程的基础上,基于“学校特色、教师特长、学生特点”合理安排社团活动,最大限度地优化教学资源,以丰富多彩、独具特色的社团活动为学生提供“菜单式”的选择。9月14日,市育才小学召开新学期课后服务社团教师培训会暨外聘社团说明会,学校主管社团负责人、家委会代表以及各社团老师参加。

学生安全无小事,安全责任大于天。校安全办主任吴亚博对社团活动安全问题提出了要求,尤其强调社团放

学秩序和地点问题,对接送点进行科学合理的规划,并指定各个接送点的位置。他说,各社团老师要严格落实安全责任,确保学生安全第一。

校学生处副主任杨珂为大家讲解了各个社团的班级分配、上课地点、接送点等情况,并对一年级新生初次参加社团活动进行补充说明,强调社团教师要强化主体责任意识,确保一年级新生顺利参加社团活动。

校学生处副主任杨鹏讲解了课后服务社团的教学要求以及相关注意事项,包括课堂流程和社团考核等。

校级家委会代表在发言中对学校社团工作取得的成绩以及教师认真负

责的态度表示了肯定,希望学校以丰富多样的社团活动满足每个孩子个性化成长需求,激发每个孩子潜能,在活动中践行了育人培养目标。

最后,校学生处主任胡新民对校外社团遴选情况进行了介绍,为优秀社团颁发了荣誉证书,并对家委会成员对学校学生社团工作所给予的大力支持与帮助表示了感谢,表示家校合力才能促进学生社团稳步发展。

市育才小学将一如既往地坚持“五育”并举,增强“为党育人、为国育才”的责任感和使命感,以高水平、多层次、有特色的社团工作,促进学生健康成长,办好人民满意的教育。(贾崇华)

## 延津一中举行新生军训汇演暨开学典礼

**本报讯** 日前,延津一中在新校区操场举行了高一新生军训汇演暨新学年开学典礼,集中展示两周来的军训成果,开启新学年的学习生活。延津县人武部部长佟胜友,县政协副主席、延津一中校长曹荣旺,延津一中党总支书记高同志,县人武部军事科科长薛清维,延津一中副校长苗兴印、牛元凯,延津一中工会主席耿秀根,高一A部年级主任段留印、B部年级主任王劭宇、C部年级主任刘勇军参加典礼。

大会第一项,迎国旗、校旗,全体起立,升国旗、奏唱国歌。会议第二项,军训成果汇报表演。在张家根教官的指挥下,参训同学及教官进行了精彩的汇报表演(如图)。会议第三项,表彰及颁奖。牛元凯宣读获得“军训优秀班集体”“军训内务先进寝室”“军训标兵”名单。与会领导为受表彰的班集体、寝室和学生代表颁发奖状。会议第四项:表彰教官。薛清维宣读获得“军训优秀教官”称号的教官名单。

在音乐老师左百魁的《祝福祖国》歌声中,耿秀根代表学校向全体教官赠送锦旗,对教官的辛勤付出表



示感谢。

在开学典礼上,高二学生及老师献上精彩的迎新文艺表演,《new boy》《舞蹈串烧》《中国范儿》轮番上演,精彩纷呈,赢得师生们的热烈掌声。

曹荣旺肯定了此次军训成果,并向

同学们提出了希望和要求,希望同学们在今后的学习生活中,怀揣梦想、刻苦努力,不断进取,让自己的学习成绩更加优秀,让自己的高中生活更加充实,让自己的人生更加精彩。

(王立朝 文/图)

## 最是书香能致远 同读共研促提升 ——市二十二中“弘德教师读书会”活动侧记

阅读是一个人丰富知识、拓宽视野、启迪智慧、自我革新的高效路径,也是一个学校求同存异、凝聚共识、激励创新、扬长补短的文化标尺。为了激发教师的读书热情,促进教师养成爱好阅读、坚持阅读、终身阅读的良好习惯,9月13日、14日,市二十二中举办了“弘德教师读书会”——“聚焦阅读”分享会。

“聚焦阅读”是市二十二中“弘德教师读书会”系列活动的品牌项目。每年暑假,学校教师发展中心精心选取一本教育学专著推荐给老师,开学初组织读书会,让大家交流所听、碰撞思维、同读共研。今年暑期,老师推荐的书籍是《解卦的哲学》。

这本书是国际著名课程专家佐藤学教授从事教育研究工作20多年、在近万间教室进行实践、观察、研究的总结。书中深入浅出的课程观、教学观、师生互动理论等,带给教师诸多有益启发,对众多教育实例的剖析和论述更加深了教师对课堂教学工作的理解。

阅读此书,使老师明白:春风化雨,润物不须声。一颗心贴近一颗心,碰撞——传递——交融——滋长,便能获得“斜晖脉脉水悠悠”“于无声处听惊雷”的教育实效。分享会上,老师们结合自身实践与理论结合,分享读书感悟。

除此之外,学校还持续开展“广泛阅

读”交流活动,历史、文学、经济、语言、科普、心理,凡对教育教学有益之书,皆在老师阅读范围之内。

持续开展的活动夯实了校园厚重的文化底蕴,涵养了优良的文化环境,培育了浓郁的文化氛围,市二十中已然成为育人校园、文化乐园,求知田园、成长家园。

学校将继续发扬热爱读书的好传统,从老师做起,开枝散叶,进而促进“师生共读”,影响和带动学生爱上阅读,形成全校师生人人崇尚阅读的浓厚氛围,养成“读好书、好读书”的良好习惯。

(魏国)

## 鹤壁市教育系统参观团到市新区小学参观学习

**本报讯** 近日,市新区小学学生发展中心迎来了鹤壁市教育同仁一行的参观学习。

在讲解员的引导下,鹤壁市教育同仁一行了解了市新区小学心理健康教育的基本工作形式,并依次参观了中原名师张建英心理健康工作室、宣泄室、接待室、沙盘室、个体辅导室、放

松室等各功能室。参观过程中,鹤壁市教育同仁还询问了心理档案的建立与存放、学生心理辅导的途径、教师配备情况以及日常心理辅导活动的开展情况等,还有不少教育同仁对学生发展中心的宣泄仪、放松椅、沙盘等设备十分感兴趣,纷纷上前进行体验。

(焦雨昕)

## 市第一铁路小学举办庆祝教师节工会趣味活动



**本报讯** 为丰富教师的业余生活,提高教师的身体素质,营造和谐校园的良好氛围,在第39个教师节之际,市第一铁路小学举办了以“呼啦大作战 携手共成长”为主题的工会趣味活动(如图)。

校长张熙鹏给老师们送上真挚的教师节祝福,并宣布工会趣味活动开始。

本次活动点燃了教师对运动的热情,提高了团队凝聚力,陶冶了教职工

的情操,彰显了教职工朝气蓬勃的精神风貌和积极向上的进取精神。

老师纷纷表示,在忙碌的工作之余,抽出时间参加适当运动,感受到了运动带来的舒畅与欢乐,是一件非常美好的事情。

本次活动拉近了同事之间的距离,增进了老师之间的感情,充分调动大家以更饱满的热情投入到今后的各项工作中。(崔梦瑶 文/图)

## 市二十一中学精研细磨 提升教师教学能力

**本报讯** 为贯彻落实新课标的指导思想,提升教师教育教学能力,促进教师专业化成长,提高课堂教学质量,近日,市二十一中特邀市基础教育教学教研室初中数学教研员李红娟为学校数学组全体教师举办了《素养导向下的情境与问题设计》主题讲座。

李红娟以不同学段的知识点教学为例,从如何创设情境、如何创设情境更符合学生的学情等角度进行了详细讲解。她说,在备课过程中也可以融合不同版本的教科书,融合不同的情境创设模式,让学生在真实情景中,学会抽象数学问题,培养学生的数学素养。教师们边听讲边思考,将自己带入到创设的情境中,切身体会不同的情境带来的不同体验,寻找最符合本班学生学情

的情境引入方法。

会后,李红娟与数学组成员就中招命题方向、年轻老师应该如何快速成长等话题展开交流。大家一致认为,新课标下要采取灵活的方式方法进行教育教学,不能固化思维,形成思维定势。要采用更丰富生动的情境教学模式,提升课堂活力,鼓励学生思考和创新,尝试提供一些拓展性的问题,帮助学生拓宽思维和视野。

教无涯,研无止。此次活动不仅为教师专业化成长提供了一个平台,也让参加教研的教师对课堂教学有了更加明确的认识。教师们表示,将继续以课堂为主阵地,全面贯彻落实新课标理念,做好常规教学,备好每一节课,上好每一节课,深耕课堂,全力以赴帮助学生提升数学素养。(马玲)

## 红旗区平原小学开展“九一八”纪念日国防教育活动

**本报讯** 为了进一步培养学生爱国情感,深刻领会民族精神的新内涵,增强民族自尊心、自信心和自豪感,9月18日,红旗区平原小学开展“勿忘国耻 强我国防”“九一八”纪念日主题教育活动。

一是国旗下宣讲。升旗仪式上,六(4)中队学生代表刘政焱在国旗下宣讲,号召大家勿忘国耻,勤奋学习,立志成才,用实际行动为中华民族的伟大复兴作出积极贡献。

二是党员教师讲红色故事。党员教师王铭璐站在国旗下讲红色故事,勉励全体学生不忘国耻、牢记使命,传

承红色基因,不断从红色基因中汲取前进的力量。

三是召开主题班会。各班召开了“九一八”事变纪念日主题班会,班主任老师深入浅出地为学生讲述了“九一八”历史事件,并让孩子们讲述自己知道的抗战故事、抗日英雄。

四是观看红色电影。孩子们通过观看影片了解历史,表示要居安思危,警钟长鸣,从我做起,振兴中华。

牢记国耻,以史为鉴。通过此次活动,同学们了解了中华民族所经受的苦难,进一步增强历史使命感和责任感。

(李志茹)

## 红旗区金穗大道小学开展爱国主义教育主题活动

**本报讯** 为进一步弘扬爱国主义精神,激发学生爱国热情,缅怀先烈,传承红色基因,9月18日,红旗区金穗大道小学开展“勿忘‘九一八’ 吾辈当自强”爱国主义主题教育活动。

伴随着庄严的国歌,神圣的五星红旗冉冉升起,全体师生肃立,向国旗敬礼。

升旗仪式上,副校长刘善利发出倡议:对92年前受难的同胞表示哀悼,要铭记历史,勿忘国耻,吾辈当自强!最后,他带领全体师生宣誓:“强国有我!复兴有我!”铮铮誓言响彻校园。

接着,五(1)中队少先队员代表进

行演讲,她代表同学庄严承诺:要牢记历史,珍爱和平,用实际行动为中华民族伟大复兴而不懈努力。

随后,各班开展纪念“九一八”事变92周年主题班会活动,组织学生观看历史教育短片,让同学们了解那段惨痛的历史,体会到中华民族不屈不挠的抗战精神,激励同学们牢记“少年强则国强”的道理,努力学习,强健体魄,不断进取,为中华民族的伟大复兴和崛起而努力奋斗。

此次爱国主义主题教育活动,培养了学生的爱国主义情怀,引领学生用实际行动肩负起实现中华民族伟大复兴的历史重任。④ (原静)