

非凡十年 出彩中原 央地合作为人民健康事业保驾护航

——国药中原医疗健康事业十年发展成效

新乡日报全媒体记者 宗斌

2013年,是深入学习贯彻党的十八大精神的开局之年,新乡市委、市政府坚持以人民健康为中心,认真贯彻落实国家医药卫生体制改革精神,鼓励社会资本办医,大力发展新乡市医疗卫生事业,在此背景下,由国药集团和新乡市政府合作组建的国药中原医院管理有限公司(以下简称国药中原)正式成立,对新乡市中心医院、新乡市第二人民医院、新乡市妇幼保健院、新乡市中医院等市属公立医院实行集团化改革,开启了央企参与地方政府办公立医院的改革实践和探索。十年来,在新乡市委、市政府和国药集团的共同领导和大力支持下,公司始终从满足人民群众对健康美好生活的需要出发,坚持公立医院的公益性,探索出了一条央企与地方政府合作办公立医院的改革新模式。无论是面对新冠疫情的考验,还是聚焦聚力医疗卫生健康事业发展,在省、市卫生行政主管部分的大力支持和集团化管理模式下的几家市属医院,医疗服务能力显著提升,省级重点学科建设取得历史性突破,硬件基础设施大幅改善,专家人才队伍不断扩大,为当地人民群众生命安全和身体健康筑牢了坚固屏障。

过去的十年,是新乡市探索央企参与地方公立医院改革生动实践的十年。

引入国药集团规范的集团化管理理念,公立医院集团化管理与公立医院精益化管理深度融合,对建立健全现代医院管理制度进行了有益实践和探索。本着坚持公立医院公益性和政事分开、管办分开原则,建立了现代公立医院治理体系,形成了维护公益性、调动积极性、保障可持续性的公立医院运行新机制和决策、执行、监督相互协调、相互制衡、相互促进的治理机制;实施了全面预算管理,强化预算约束,规范医院成本管控,转变传统的粗放式财务管理方式,切实做到花钱必问效、无效必问责;改革了干部人事和选人用人制度,为医院发展培养了大批管理干部和医学人才;建立了“阳光”集采集配新模式,大幅降低了医院运营成本。这一系列“人财物”方面的改革,形成了“自上而下、由内而外”的体制机制保障,医院发展日新月异。

过去的十年,是几家医院能力建设跨越式提升的十年。

坚持构建和持续完善优质高效的医疗服务体系,形成以“三甲”和“三级”综合医院为核心,妇幼、中医专科医疗机构协同发展的多元化、集约化和“金字塔”式的城市医疗集团。作为这个“塔尖”的新乡市中心医院连续多年在国家三级公立医院绩效考核中位居全国第一方阵。拥有高级职称721人,博士、硕士1200人。享受国务院特殊津贴4人,省市优秀专家30余名,硕士研究生导师68人。

十年来,几家医院医疗服务供给量不断增长,2023年,门诊、急诊量307万人次,出院病人16万人次,手术6万例次,较2013年分别实现了65%、55%、114%的大幅增长。

近年来,成功开展了多项国际国内领先水平的新技术,更有多项技术填补国内、省内、市内空白,高精尖的诊疗技术,为人民群众提供了坚实的医疗服务保障。

过去的十年,是几家医院重点学科建设取得重大成就的十年。

国药中原设立了“学科建设和人才培养”基金、“学科建设配套基金”等,累计拨付5000万元,用于支持所属医院学科建设、人才培养和科研创新。在新乡市卫健委的支持下,新乡市中心医院获批9个省级重点(培育)学科和3个省级临床重点专科,取得省级重点学科(专科)建设历史性突破,同时,新乡市中医院获得2个省级重点中医专科,新乡市第二人民医院获得1个省级临床重点专科。

过去的十年,是几家医院科研创新能力显著增强的十年。

获得包括国家自然科学基金项目、科技部重点项目、河南省科技攻关项目等在内各类科研项目300余项,建成了1个国家级住院医师规范化培训基地、2个国家级药物临床试验基地以及51个省、市级临床重点实验室和技术研发中心,发表论文千余篇(SCI论文近200篇),获批专利500余项。

过去的十年,是国药中原所属医院硬件基础设施、就诊环境大幅改善的十年。

统筹几家医院总体发展,开放床位从2013年的3164张,扩增至目前的4914张,医疗业务用房建筑面积由2013年的19万平方米,增加至目前的44万平方米。

十年来,累计投入17亿元,先后建成新乡市中心医院东院区、新乡市中心医院门诊综合楼、新乡市烧伤中心楼、新乡市中医院康复楼等项目,新增建筑面积25万平方米。投入2300万元的新乡市中心医院东院区后勤综合楼和投入9800万元的新乡市中医院新门诊病房楼将在2024年投入使用;概算投入1.89亿元的新乡市第二人民医院门诊综合楼、概算投入7.98亿元的新乡市妇幼保健院暨新乡市中心医院新院区2024年将陆续开工建设。

同时,几家医院还新增配置了总额达13亿元的一大批超高端医疗设备,极大促进了技术提升和学科发展。几家医院硬件基础设施的大幅改善,极大促进了院区环境和医疗条件的显著提升,区域百姓医疗健康获得感不断增强。

过去的十年,是积极践行国家优质医疗资源扩容和均衡布局取得重大成果的十年。

2021年11月12日,新乡市中心医院东院区成功启用,开启了“一院两区”协同发展的新征程,进一步优化了区域医疗资源配置结构,促进了优质医疗资源扩容和均衡布局,为保障群众生命安全和身体健康提供更有力的医疗支撑。新乡市中心医院东院区一期建设基建投资7.07亿元、设备投资4.91亿元,建筑面积15万平方米,开

回顾过去的十年,是新乡市政府与国药集团在医疗卫生事业改革发展方面开启央地合作的十年,非凡十年,出彩中原。展望未来的十年,在新乡市委、市政府的大力支持下,在国药集团更多资源引入下,几家医院将继续坚持党建引领,以更大的力度、更多的创新进一步提升医疗技术水平,加强重点学科建设,深化服务内涵,促进优质资源合理配置,发挥集团化管理优势,打造更专业、更舒适、更全面、更高效的医疗健康服务高地,以更大力度进一步完善央企与地方政府办公立医院改革合作模式,为全面服务“健康中国”,保障人民群众生命安全和身体健康贡献力量。

放床位1219张,设置临床、医技科室60余个,智能化手术室32间。引进了直线加速器、3.0T核磁、超高端CT、DSA、手术室滑轨CT等高端设备10余台,为患者提供更加便捷、高效、智能、舒适的优质医疗服务。

过去的十年,是几家医院精益化管理能力显著提升的十年。

紧扣国家公立医院高质量发展要求,积极探索和建立现代医院管理制度。坚持以患者为中心,以提高服务效率和改善患者就医体验为目标,早在2017年就实施了以“改善患者就医体验、提高医疗服务水平、树立医院品牌形象、促进资源整体协同、建设医院优秀文化、理顺规范业务流程、提升员工执业感受、完善全面质量管控”为措施的“服务内涵建设年”活动,2023年,又开展了“精益管理”专项活动,全面提升运营效率和管理精细化水平,努力让群众享受到更好的医疗服务。以新乡市中心医院为例,实施精细化管理以来,医院药占比、耗占比明显降低,平均住院日不断缩短,医疗效率进一步提高,很大程度上减轻了患者负担,缓解床位紧张,让患者用更少的花费享受更优质的医疗服务。2020年、2021年医院连续两年在国家三级公立医院绩效考核中等级为A级,稳居全国、全省三级公立医院第一方阵。在信息化建设方面,医院打造了“一站式”医疗服务新模式,一部智能手机,就能实现住院预约、院前检查申请、入院手续办理、押金缴纳、自助出院结算等,让患者真正体验“指尖上的智慧服务”,患者就医满意度大幅提升,连续多年获得河南省“群众满意医院”称号。

过去的十年,是几家医疗机构充分彰显公益性、全面服务保障人民生命安全和身体健康发挥巨大作用的十年。

2020年年初,面对突如其来的新冠疫情,在疫情极端严峻复杂的危急时刻,国药中原用十天时间建设“太公山”医院,为救治新冠患者及重症患者提供了极大的保障。三年的抗疫,几家医院6000多名医务人员逆行出征,谱写了一曲感人至深的生命赞歌。

体现公立医院公益性的重要考核指标:门诊均次费用和住院均次费用,几家医院两项指标均位于全省、全市较低水平。同时,还承担了大量重大公共卫生事件应对、健康扶贫、基层医疗机构对口支援、健康教育宣讲、援疆援外等工作。2023年4月12日,按照省卫健委部署,国药中原所属新乡市中心医院作为组长单位,8名医务人员赴厄立特里亚执行第16批援非医疗任务。在助力脱贫攻坚和乡村振兴方面,国药中原选派10批业务骨干赴青海玉树治多县开展对口支援,并常态化地提供远程影像诊断服务,选派多名业务骨干常驻辉县、封丘、原阳等地基层医院开展健康扶贫工作。

过去的十年,是为满足人民群众日益增长的多元化就医需求不断创新开拓的十年。

国药中原投入2490万元,探索打造了有温度、有品质的“医嘉安”医院服务综合体,院内设置咖啡屋、书店、综合商超等,改善了医院环境,让就医群众更加便捷、舒心。开设了具备区域较高水平设备配置和技术实力的“口腔医美专科”,为百姓提供更加优质的服务。同时,还持续探索推进高端体检、产后康复保健、共享检验等专科发展,不断满足多元化就医需求。

过去的十年,是国药集团和新乡市政府深化合作,为新乡市医疗卫生事业和经济社会发展作出贡献的十年。

几家医院资产总额由2013年的24.83亿元增长到2023年的48.20亿元,净资产由2013年的13.30亿元增长到2023年的24.52亿元。国药中原成立以来累计向地方纳税5.09亿元,为经济社会发展作出了积极贡献。为进一步深化合作,增进民生福祉,2022年7月15日,国药集团和新乡市政府为了更深层次开展合作,签订了《新乡市人民政府 中国医药集团有限公司合作补充协议》,为更好地指导几家医院未来的发展指明了方向!

过去的十年,是几家医院持续加强党的建设,坚持从严治党向纵深推进的十年。

国药中原在新乡市委和国药集团党委正确领导下,持续加强几家医院党的领导和党的建设,深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,深入学习贯彻党的二十大精神,始终坚持以党建为引领,以党建聚人心,以党建促发展,持续推进医院党建和医疗业务深度融合。各级党组织的创造力、凝聚力、战斗力大大提升,广大干部职工思想共识不断凝聚,奋进合力不断增强,涌现出全国“五一”劳动奖章获得者和河南省、新乡市和国药集团优秀共产党员等一批先进典型。

□本版图片由国药中原医院管理有限公司提供