

# 来战必胜

## ——记新乡县翟坡镇东大阳堤村(朝阳社区)党支部书记、村委会主任陈来胜



在督导敬老饺子宴上,陈来胜为老人敬酒。

(上接P1版)

为了从根本上解决东大阳堤村的问题,陈来胜在深思熟虑、广泛征求群众意见的基础上,敲出了“三板斧”。

一是定位。在一次受邀到某单位公开讲题时,陈来胜说了这样一句话:“有些人经常把党支部比作火车、书记比作火车头,其实是本不准确的。我认为,党支部是‘车头’,书记是‘司机’。作为‘司机’,书记一定要把握好方向,不能走弯路甚至掉到轨道下面”。

对于党支部和自己的定位,陈来胜始终有着清醒的认识,坚持把组织放在前面。自己虽然是书记,但仍然是党支部的一分子,事事发挥党支部的战斗堡垒作用。他常说,一个人浑身是铁能钉几颗钉?必须充分发挥党支部的战斗堡垒作用,党支部应该也是必须是一个坚强的领导集体。

二是正风。陈来胜充分调动和发挥党员先锋模范作用,每月召开党员会议雷打不动,引导教育党员要有责任担当,要遵规守纪,要一心为民。作为“班长”,他自己更是带头示范。

他问党员:当你在党旗下面举手宣誓时,你记得誓言内容吗?对照誓言,自己做到了哪一点儿?摸摸胸口,你是否达到了先锋模范作用,你是不是事事走在群众前面了?灵魂拷问带来了党员的反思。

三是治乱。风清气正的关键是消除派性,根据用人来用人,而不是根据家族大小,理论上都是清楚的,在实际工作中如何推进,来考验陈来胜的智慧。结合实际情况,他在村里成立了“东大阳堤村协商委员会”,挑选出能够信任村干部的“能人”,在协商会议上一个个上台亮相,发表各自的“施政演讲”,说思路、谈规划、讲打算。台下的党员和村民代表一起评议,大家公开公平公正地评出“两委”成员候选人,报上级批准后重新选举。

陈来胜特意提出,在正式选举时,候选人要管好自己支持者,尊重选举结果。结果,2008年年底的换届选举一次投票成功,“两委”班子顺利产生,陈来胜高票当选党支部书记。

在新班子会议上,陈来胜郑重立下誓言:“要团结一致,振奋精神,勇往直前,一定要把群众大会上讲的话,让东大阳堤村变个样!”

一个劲头,从哪里开始?

人们常说:“一分钱难倒英雄汉”,对于村集体也是同样道理。来胜做老书记时常说的一句话“集体没钱,集体有,跟着走,群众富,走的才是社会主义道路,跟陈来胜姓记”。

2010年年底,村里引进了第一家企业新乡宏达冶金振动设备有限公司,企业用工80多人,大部分是东大阳堤村村民。随后,又有13家企业陆续入驻,涉及新能源、机械制造等行业。

为了让更多村民进企业工作,东大阳堤村更进一步,将全村700多亩耕地陆续流转给了3个家庭农场进行规模种植。年轻的农业科技工人,年龄大的从事保洁、保卫等工作,村里的劳动力基本上实现就地就业。

村民田菊香的丈夫和儿子各买了一辆货车为附近企业搞运输,儿媳在村小学当老师,一家人成了“上班族”。77岁的村民申国政投工“卫工”项目,还要在几个公司中挑一挑。

“只要群众想干,80多岁也能找到工作!”陈来胜非常自信。

不仅如此,原先在外打工的300多名村民,绝大多数返回,在附近工业上班。陈来胜自豪地说,村里没有空巢老人,也没有留守儿童。

一串串闪亮的数字,让人啧啧称赞:2023年,东大阳堤村村民人均年收入3.5万元,村集体年收入300万元,其中70多万元为村民谋福利。

一串串闪亮的笑声,陈来胜说先从解决砖瓦窑厂的承包入手。因为涉及利益,承包人坚决不同意重新签订合同,甚至威胁说:“十几年轻人都不敢来我的承包费,你们陈来胜想收回承包权,我可对你不客气!”

很快,村里出现了传单,大字报,诽谤信。陈来胜还接到一个北京的电话,对方开口就对他骂那么多次,骂得“你一条腿”。

共产党人在风雨中练就了“钢筋铁骨”,又有什么样的困难能够

优良的营商环境,中州颐和酒店也来此投资建店。四星级酒店建在村旁边,也算是一个不小的新闻。

只要有时间,每天早晚上下班,陈来胜就站在街口,与过往村民打招呼,有时候简单寒暄几句。家长里短,婆媳关系、婚丧嫁娶,村民也与他聊聊。双方的互动拉近了彼此的感情,也对他掌握村民思想动态有很大帮助。

在东大阳堤村党群服务中心,挂着一个“工会联合会”的牌子。这个工会联合会设有办公室,有专人负责,有台账,有经费,而且赋予它新的含义,解决了很多难题。

为什么成立一个工会联合会呢?陈来胜坦言,东大阳堤村上班人中,80%的在附近企业工作,户在村里,都是双重身份,时不时会有一些矛盾,村民若不管,矛盾一方是村民,另一方是租赁村里土地的企业,与村里有利益关系;村里要管,名不正,言不顺。其实企业处理这类事情也很棘手,这就需要个组织来解决问题了。

经过思考之后,在新乡县总工会的指导下,村里成立了以村工会、7家企业工会为基础的工会联合会,陈来胜兼任主席,5名党员和10名兼职工作人员中既有村里的,也有企业的,负责统筹协调。他们经常沟通,遇事商量,联合行动,好多麻烦事迎刃而解。

村民陈来泉是东大阳堤村一家公司做油漆工,工作时被掉落的设备砸伤了右腿。虽然企业积极作为,但他感到自己的要求没有得到满足,就去公司闹门。工会联合会获悉后,出面调解,并通过法律援助使陈来泉得到了赔偿款。

事情本应到此为止,但是工会联合会没有忘记陈来泉是本村村民,又为他在新村安排了看车棚的工作,月收入近千元,基本解决了后顾之忧。

工会联合会实际上是村工会和村内中小企业工会的联合体,自2015年5月组建以来,逐步形成“支部领导,村企协调,社区支持,工会运作,全员参与”的工作格局,真正成为“有组织、有章程、有制度、有活动、有作为、有费用,在协调劳动关系,维护村民合法权益,化解矛盾纠纷,帮扶困难职工,助推村民就业、促进和谐稳定,助力企业发展中发挥了应有的作用”。

新乡是东大阳堤村的媳妇,家家幸福美满,日子甜甜蜜蜜,这些村民满意,而多亏了工会联合会。

新辉镇到东大阳堤村不久,工会联合会工作人员主动上门了解情况,得知她患有大专文凭,曾在哪家公司工作过,问她在哪里做过什么,陈来胜一一耐心解答,让她放心去应聘。

没想到,几天之后她就被接到电话,通知她到离家很近的川铂银川公司上班。“好生活离不开工会联合会的牵线,它真是我的‘娘家人’。”新辉幸福地说。

工会联合会经常开展活动,经费如何筹措?陈来胜说:“县、镇工会派人,辖区企业帮一点,我们自己身兼一点,大家一起来为群众办实事,为企业服务,大家都能理解,都会支持。”

无数村集体的发展一再证实了“无工不富”这句话的正确性,但是对于自己办厂还是出场地,是一个仁者见仁智者见智的事情,没有谁对谁错,只有适合自己的才是正确的。有谁告诉你钱,有人问你有没有资金找帮手?一路向前,大家有钱,有钱就有办法,从实际效果来看,至少目前是正确的。

因为东大阳堤村是临时增加的示范村,必须尽快把手续补齐,所以当时留给陈来胜的时间不多了。他像一个高速运转的机器,拿着材料跑手续,从村到镇,从镇到市,相关部门一路“绿灯”,最后连夜去省厅,因为第二天省厅就要将示范村名单上报国家。

省厅负责人很佩服陈来胜工作的劲头,下班后特意等着他,一直过了午夜才算忙完了所有手续。这位负责人说,一个农村的党支部书记能做事这么负责,真不多见,多等几个小时也甘心。

建设新农村,新农村到底是个啥样子,能不能建好,部分村民心中没有底,最终第一批只有120户村民报名。考虑到实际情况,陈来胜决定首批分为两种户型,大的310平方米,小的275平方米。前者18万,后者16万元,建好之后村民直接用老宅置换新建别墅。

虽然大方向明确,但是到底怎么建,其实,陈来胜真正的心思是准备拆老村,建新村(社区),新村的位置就在水井周围,水并最终成为新村服务的。可是当初这个想法真是石破天惊,在没有把握的情况下,他不敢随便乱说风声。

为啥有这个想法?这要从村里的现状说起。

山之南,水之北,谓之阳。东大阳堤村位于古黄河堤的北侧,因此而得名。靠近堤堰得地利也受其害,村区内比边地势低,每逢雨季,大街小巷水深过膝。周边村民常年简装靴,手提干净鞋,出村换一次,进家再换一次。

地势低,地面、墙壁潮湿,村民多患风湿病,导致关节肿痛。

受“风水”之说的影响,村民盖房子越盖越高,地基也越垫越高,落差能有2米多,高十几个台阶,低的屋里是个坑。有一次陈来胜去一村民家了解情况,进门一脚踩空差点摔下去,陈来胜赶紧上前,扶了一把,陈来胜说:“你这房子,可真是让人头疼。”

陈来胜倒想第一个拆自家的房子,可是他在村里没有房子,房子在市区。

正在挠头之时,他远远地看见80多岁的老姜缓缓走了过来,顿时眼前一亮。老姜一直在村里住,有房有宅基地,要是能带头拆房,那群众工作不就就好办了?

激动的心遇到了冰冷的现实,老姜不但不同意,还把他吵了一顿:“你小子先去拆别人的房,别先拿自己爹娘开刀?我俩80多岁的人了,你让我俩拆谁呀?几次三番下来,老姜死活不同意,陈来胜也没辙。”

这天,陈来胜得知妹妹一家要来旅游,突然心生一计,给妹妹打电话,说是让姜娘一起来。姜爹和老娘高兴地去玩了一个星期,回来就不到房子了,好好的两层楼只剩下破败的大门和满地的破砖烂瓦,只有那两棵茂盛的花树还长在原地,提醒着人们这曾是一个充满温馨的家了。

陈来胜觉得机会来了。

一个集体收入没有多少积累的村庄要想建新村,无异于天方夜谭。不服输的陈来胜有决心“煮粥”“造米”。

其实,新乡市的社会主义新农村建设起步更早一些,不少村庄被列入示范村名单,开始建“洋楼”、育产业、抓就业,农民搬进现代社区化区。

党中央政策的发布,让陈来胜也有了现代村。党中央政策的发布,让陈来胜也有了现代村。党中央政策的发布,让陈来胜也有了现代村。党中央政策的发布,让陈来胜也有了现代村。

陈来胜说:“你到镇上去,找姜娘去,让她给你出个主意,让她给你出个主意,让她给你出个主意,让她给你出个主意。”

第二天,陈来胜和翟坡镇镇长“闯”进了新乡县委书记的办公室。此前,因工作关系,新乡县委书记的陈来胜就与县委书记留下了深刻印象,县委书记送他一句“陈来胜,一来就找县委书记”。

陈来胜的来意后,县委书记还是担心陈来胜刚当村干部没干过,刚建成的村庄再起波澜,“保证不会乱”。

县委书记吃惊地看着他,尽管听到了保证,但还是没松口,“你到哪儿”“官做”,到俺村看一看再说吧!”陈来胜觉得开了一个玩笑,笑着邀请县委书记。

县委书记就转了跟着他来到了东大阳堤村,村内外转了两个小时,看了新修的桥,新安装的路灯,装了“清溪的自来水,听了那些美好的规划,思考后说:“老陈,给你一个名额,你干吧!”

想干成一件事,你必须克服每一个困难,让困难变成石,成为你前进路上的垫脚石。

纳入示范村名单,才是万里长征的第一步,后面困难如难如履,险滩,每一个困难都几乎是陈来胜的“大船”搁浅。幸亏陈来胜是一名好舵手,驾驭着“大船”,闯激流,越险滩,一路向前。

陈来胜陷入了困境。那一段时间他吃不下饭,睡不好觉,常常到工地转个圈。他也在反思,新农村建设这一步,自己不是跨得太大了?可是走到这一步,只能硬顶着上,再也沒有回头路。

他把5家建筑商召集在一起,很诚恳地说:“你们不要复工,村委会可能要接手了,到时候给你们现有工程量折价,卖完房子后再给你们钱。”有人问你有没有资金找帮手?我可以到建材市场去赊,凭我的信用没问题。”

“呵——”有人发出一声轻蔑笑声,转身走了,工地内寂静无声。

陈来胜无奈地手,带着村“两委”成员到建材市场直奔南户谈,很快谈崩,水泥拉到了工地。建筑商顿悟了眼,气刷刷地再次找到他,忙不迭地表态愿意继续下去。

一场危机得到了化解。

“山一程,水一程,月满关山照,夜深千帐灯。”多少个夜晚,陈来胜那是在工地度过的。这里是他梦想出发的地方,容量得半点失误。

2012年4月,120栋别墅按时竣工。村民看着一排排排墅出现在眼前,像发现新大陆一样,每个人脸上洋溢着笑容,比过春节还高兴。

一个月后,省财政厅派了5名工作人员到东大阳堤村实地考察。又过了一个月,省财政厅下拨1200万元到账,再加上地方配套的800万元,专项资金专用。

事后,一名县领导埋怨他不打招呼直接去省财政厅,陈来胜笑着问:“我要是汇报了,你会不同意我去吗?对方犹豫了一下:‘不同意。’对嘛!你不同意,到时候还得我想办法。不给你汇报你不用担责任,出了啥问题我担!”

资金的到位,加快了建设步伐。很快,所有楼房均已建好,配套设施齐全,又到了村民欢天喜地选号搬家的日子,时间是2014年5月的一天上午7时。

深夜11时许,正在休息的陈来胜突然接到一名村干部的电话:“书记,你快过来吧,老百姓都聚在篮球场!”吓得他瞬间没有了睡意,披衣起床,穿着一只拖鞋就急匆匆地跑出来了。篮球场挤满了村民,陈来胜忙问发生了啥事,有村民笑着说,正在排队等着明天领号抓阄呢。

他松了一口气,连忙对村干部说:“快去让村民去一边排队,把包拿开,饮料、牛奶都搬过来,记到我账上,挨个儿发到群众手里,不能让他们挨饿受冻。”他随后大声对群众说:“只要老百姓真心实意跟党走,小康生活不用愁!”

至此,历时4年的新村建设告一段落,全村有近400户村民搬进了新村(朝阳社区),新村建设的高标准有序,错落有致,功能齐全,有花有草,有树有绿,有假山,有花园,有广场,有凉亭,有连廊,风格与北方常见小区截然不同。

新村建设的大年,除去跑外借的手续,其余时间陈来胜大部分在工地上度过。他和村“两委”成员住在一起,在现场,解决问题和矛盾在现场,无论春夏秋冬,勤力同心,坚苦行营,始终不渝,每一个部位都跟着陈书记“走”“交”“变”“群”,陈来胜深情地说:“干部受累,群众幸福;干部享福,群众受罪!”

陈来胜说:“你到镇上去,找姜娘去,让她给你出个主意,让她给你出个主意,让她给你出个主意,让她给你出个主意。”

陈来胜说:“你到镇上去