

# 探寻企业的破局之道

企业如何破局突围，逆势增长？

穿越行业凛冬的光伏独角兽，突破“卡脖子”的光电“小巨人”，出海寻机的跨境电商平台、扎根小城的网红“商超”……

在新华社近期推出的“中国经济样本观察·企业样本篇”系列报道中，一个个有故事的企业，来自精密制造、商贸、种业、创投等多个领域，折射出中国经济的万千气象，藏着中国企业破壁进化的生长密码。

故事无一不从不问题开始。

传统企业包袱重、压力大，革新求变步履维艰；初创企业诱惑多、风险高，站在风口找不准方向；环境纷繁复杂，行业竞争加剧，“卡脖子”“一源难求”……这些样本企业遭遇的种种难题，折射出中国经济发展中，转型中“成长的烦恼”。

市场唯一不变的就是变化，企业发展如浪中行舟。纵览这些企业样本，他们不惧变化，以应变变，把准市场需求的“舵”，扬起自主创新的“帆”，扎根时间定力的“锚”，劈波斩浪，御风而行。

“不懂人性，别干企业”。人在，需求就在，市场就在。洞悉市场要什么，是破局的第一步。

例如胖东来。就在传统商超被“客流下降”“交易萎缩”等气氛笼罩时，这家起家于河南许昌的商超，凭借对“人性”“健康”“幸福”的理解和追求，被网友追捧为“没有淡季的6A级景区”，呈现出不一样的风景。

由此可见，消费者在追求更高质量的生活，更具个性化、差异化和附加值的产品，高质量的商品与服务仍是市场的稀缺品。

从衣食住行，观千行百业，高质量发展就是从“有没有”转向“好不好”，唯有高质量供给才能创造新的高质量需求。不做所有人的“可有可无”，而做特定人群的刚需，庞大的中国市场，个性化需求带来的细分市场依然潜力无限。

市场蛋糕如何做？高质量供给路径何在？唯有向创新要动力。

从高端镀层切割丝，到砂型3D打印铸造，再到陶瓷半导体靶材，细观这

些样本企业从事的细分领域，有些技术我们鲜少知晓，有些产品只是在隐蔽的一隅，却是产业链关键的一环，开辟出广阔的市场空间。

“用新技术找增量，虽难，却是一条正确的路”“天上不会掉馅饼，专心搞技术才是破除危机感最重要、最安心之策”，这些样本企业的亲身体会里，“创新”二字尤为闪耀。

回顾历史，电灯代替油灯、汽车代替马车、互联网打破国界，人类社会每一次经济繁荣无不伴随科技创新的突破，从而刺激新的需求、催生新的行业、创造新的市场。

应对变局，就要躬身入局。当前，新一轮科技革命和产业变革深入发展，加快重构的全球产业链供应链，仍待广大中国企业攀高逐新，人工智能、数字化等新技术的革新应用，正在孕育新的商业模式，打开巨大的发展空间。

变局之下，有人看到“危”，有人觅得“机”。正所谓“风浪越大鱼越贵”。市场的馈赠，只属于那些有胆识、有毅力的人。

比如华晨新能源。异质结技术，是这家独角兽企业决定要捕获的那条“鱼”。彼时，光伏行业爆火，资本蜂拥而上，华晨拒绝做追随者，坚持做开拓者，瞄准异质结这一突破光伏效率的颠覆性技术持续攻关，4年时间，跻身全球光伏一级组件制造商名录。

时间是企业创新最大的敌人，也是最好的朋友。风口之上，是赚快钱，还是练内功？进化生长，是做加法，还是做减法？无不考验着企业家的智慧与心性。

坚守“慢”就是“快”，追求“精”而非“大”，选择、投入、坚守、极致、迎来收获，勾勒出这些企业不同又相通的成长轨迹。

“我们投的是明天的钱，打造的是未来的优势”“创新是九死一生的，也是要甘于坐冷板凳的”“只要一步步遵循原理大胆创新，敢于试错，出成果只是时间问题”……从这些样本企业中，我们正在更深地读懂中国企业的破局之道，更真切地感悟到中国经济的美好未来。新华社北京10月24日电

商务部

## 持续开展促消费活动 让老百姓得实惠

新华社北京10月24日电（记者唐诗凝 谢希瑶）“双十一”购物节即将到来，商务部新闻发言人何亚东24日表示，商务部将会同有关部门持续开展促消费活动，让消费者得到真金白银的实惠。

在当天商务部举行的例行新闻发布会上，何亚东说，商务部将会同有关部门指导各地全力落实好已经出台的消费品以旧换新政策，抢抓“双十一”重要消费节点，持续组织开展以旧换新供需对接、千县万镇新能源汽车消费季、“丝路云品”电商节等促消费活动。

“我们还将鼓励电商平台在‘双十

一’期间发挥有效连接供需两端、联动多元主体优势，创新服务场景，推动以旧换新工作取得更大成效。”何亚东说。

何亚东介绍，将于11月份组织上海、北京、广州、天津、重庆联动举办中国国际消费中心城市精品消费月，作为实施“提振消费行动”的标志性活动和“消费促进年”的重头戏。这个活动将按照“1+4+N”形式开展，即精心策划“1”个精品首发季，围绕精品购物、精品美食、精品旅游、精品展演“4”大领域，开展“N”场促消费活动，促进消费市场持续回稳向好。

## 2024年世界互联网大会乌镇峰会 将开展四大亮点特色项目

新华社北京10月24日电（记者胡梦雪 王恩北）记者24日从世界互联网大会国际组织在北京举行的新闻发布会上获悉，以“拥抱以人为本、智能向善的数字未来——携手构建网络空间命运共同体”为主题的2024年世界互联网大会乌镇峰会将于11月19日至22日在浙江乌镇举行。本次峰会将开展“世界互联网大会杰出贡献奖”表彰等四大亮点特色项目和活动。

据悉，本次峰会期间，将设立“世界互联网大会杰出贡献奖”，以表彰在全球互联网相关领域作出杰出贡献的个人和企业；成立世界互联网大会人工智能专业委员会，搭建人工智能国际交流合作平台；启动世界互联网大会智库合作计划，推动全球智库围绕

互联网相关议题开展研究、交流与合作；设立世界互联网大会数字研修院，为全球特别是发展中国家政府、社会组织、企业管理层搭建国际化研修平台。

此外，本次峰会还将围绕全球发展倡议、数字经济、开源生态发展、数据治理、人工智能技术创新与治理、青年与数字未来等议题举办24场分论坛，并聚焦峰会主题，开展世界互联网大会领先科技奖、“携手构建网络空间命运共同体精品案例”发布展示活动、“互联网之光”博览会、“直通乌镇”全球互联网大赛等乌镇峰会系列品牌活动。

2024年世界互联网大会乌镇峰会由世界互联网大会主办，浙江省人民政府承办。

## 上海市内首笔绿证交易 助力进博会全绿电办展

新华社上海10月24日电（记者王默玲）第七届中国国际进口博览会将于11月5日至10日在上海举办。记者24日从国家电网上海市电力公司获悉，第七届进博会首次采购上海市内发电企业的绿色电力证书，实现本届进博会场馆全绿色用电办展。

绿色电力证书作为我国可再生能源环境属性的唯一证明，每个证书具有唯一编码，是消费绿色电力、支持绿色发展的重要凭证。当前，绿证交易作为一种新型的市场交易方式，正逐渐成为企业减排降耗、实现绿色转型的重要手段。

在第七届进博会筹备期间，中国华电集团有限公司上海分公司所属的崇明绿华“渔光旅”项目成功申领10000张绿证，并通过北京电力交易中心绿证交易平台交易至国家会展中心（上海），相当于场馆方成功购入1000万千瓦时绿色电力，全面保障第七届进博会从筹备到闭幕期间的绿色用电需求。

值得注意的是，本次交易也是上海市内发电企业完成的首笔绿证交易。据统计，今年以来，上海绿证交易量已突破2000万张，是2023年全年交易量的约40倍。

金融监管总局

## 大力发展商业保险年金

据新华社北京10月23日电（记者李廷霞 张千千）国家金融监督管理总局23日对外发布《关于大力发展商业保险年金有关事项的通知》，提出推动商业保险年金业务发展，加强监管的相关举措。

商业保险年金是对保险公司开发的第三支柱产品的统称。通知明确了商业保险年金的概念，即商业保险公司开发的具有养老风险管理、长期资金稳健积累等功能的产品，包括符合条件的年金保险、两全保险、商业养老金等。

通知明确，大力发展各类养老金保险，保险公司要发挥补充养老保障作用，持续提升客户全生命周期养老风险评估、养老金规划和管理等服务水平，丰富年金领取方式和期限，加强与基本养老保险的衔接。同时支持保险公司探索开发保障功能较强、经营成本可控、收益水平与客户风险偏好相匹配的其他年金保险和两全保险产品。

通知称，稳步推进商业保险年金业务守正创新。择优确定资本实力较强、合规审慎经营的保险公司，按照简明易懂、投保便捷、期限适当、安全稳健的原则，创设兼具养老风险保障和财富管理功能、适合广泛人群购买商业保险年金新型产品。

## 新疆长绒棉迎来采摘季



十月二十四日，在新疆阿克苏地区阿瓦提县的一处棉田，棉农在查看长绒棉。金秋十月，新疆阿克苏地区阿瓦提县的长绒棉进入采摘季，大型采棉机来回穿梭，雪白的棉花被快速采摘、打包、装车，现场一派繁忙的景象。新华社记者高晗摄

## 今年全球公共债务将超百万亿美元

新华社华盛顿10月23日电（记者熊茂岭）国际货币基金组织（IMF）23日表示，今年全球公共债务将超过100万亿美元，占全球国内生产总值（GDP）的93%，债务累积风险居高不下。IMF呼吁，各国应进行更大力度的政策调整以应对相关风险。

IMF财政事务部主任维尔托·加斯帕尔当天在IMF和世界银行2024年年会

期间表示，全球公共债务当前仍处于相当高的水平，且仍在持续上升，给世界经济造成风险。按照目前增长速度，预计全球公共债务将在2030年达到接近GDP100%的水平，超过全球公共债务在新冠疫情前达到的高峰水平。

IMF本月发布最新一期《财政监测报告》显示，由于财政支出压力过大，过于乐

观预测导致的偏差及尚未明确的债务规模过高，部分国家财政前景可能比预期更糟糕，因此需要采取比当下规划政策力度更大的财政调整措施。

加斯帕尔呼吁，各国需要付出额外努力以稳定或降低公共债务占GDP的比例。“推迟政策调整既昂贵又充满风险，现在是采取行动的时候了。”

## 河南省全顺线材有限公司非法吸收公众存款案集资参与人信息核实登记公告

根据“全顺”非法吸收公众存款案处置进展情况，依据相关法律法规及规范性文件，即将对该案集资参与人开展信息核实登记工作，现将有关事项公告如下：

一、核实登记时间

2024年10月29日至2025年1月21日，工作日上午8:30-11:30，下午15:00-17:30（节假日除外）。

二、核实登记对象

河南省全顺线材有限公司非法吸收公众存款案受损的集资参与人。

三、核实登记地点及流程

全市共设3个登记点，分别设在卫滨区、红旗区、牧野区。

（一）卫滨区登记点设在卫滨区西环路全顺铜业有限公司院内（人民路与西环路交叉口向北1300米路东，可乘坐10路公交车到登记点附近）。登记范围：卫滨区、高新区、经开区辖区内全顺案件集资参与人。

注：凤泉区、辉县市、辉县市、新乡县、获嘉县、原阳县、延津县、封丘县、长垣市及外省市全顺案件集资参与人，请于11月18日后至卫滨区登记点进行现

场登记。

（二）牧野区登记点设在牧野区王村镇窑场村村委会（宏力大道与西环路交叉口向西50米路北，可乘坐17路公交车到登记点附近）。登记范围：牧野区辖区内全顺案件集资参与人。

（三）红旗区登记点设在红旗区刑事侦查大队院内（金穗大道与新飞大道交叉口向北200米路东平安巷内，可乘坐55路、42路公交车到登记点附近）。登记范围：红旗区辖区内全顺案件集资参与人。

流程包括排队等候、核实登记信息、信息确认。

四、现场核实登记所需材料

（一）身份信息材料

1. 集资参与人应持本人身份证或户口簿原件，并携带复印件等材料进行身份信息核实。

2. 集资参与人本人不能参加的，可依照《中华人民共和国民事诉讼法》的规定，委托代理人参加现场核实登记。除提供第1项所需的证明材料外，还需提供代理人的身份证原件及复印件、经过公证的委托书原件或者集资参与人

亲笔书写并签字、摁手印的委托书原件等材料。

3. 集资参与人为限制行为能力人或者无民事行为能力人的，依照《中华人民共和国民事诉讼法》的规定，由其法定代理人参加现场核实登记。除第1项涉及的证明材料外，还需提供法定代理人身份证原件及复印件、户口簿原件及复印件或者监护证明等能够证明双方法定代理关系材料的原件及复印件。

4. 集资参与人已经死亡的，由其继承人提交死亡证明，证明有继承权的公证书、法院生效裁判文书或者继承人身份关系证明等材料进行核实登记。集资参与人有多名继承人的，由各继承人协商委托其中一名继承人持各继承人签名、摁手印的委托书进行核实登记。各继承人之间对返还案款的分配问题由各继承人自行解决。

（二）集资信息材料

集资参与人应持相关集资收款收据、合同、协议、合约、银行交易明细等能够证明实际集资金额、收取返款金额的材料办理核实登记手续。

（三）收款信息材料

集资参与人应携带本人名下有效的中国建设银行卡或农商银行卡（I类账户）并提供收款账号、开户行行号、开户网点名称等信息。

五、注意事项

（一）此次核实登记的结果将作为案款发还的数据基础，请集资参与人按照公告确定的时间及时参与，避免因未及时核实登记而影响自己权益。

（二）集资参与人应注意防范电信诈骗、网络诈骗，工作人员不会通过电话、短信、微信等方式要求集资参与人提供身份证号码、银行卡号码等个人信息，不会提出转账、验资、交费 etc 要求。

（三）故意编造虚假信息、扰乱核实登记现场工作秩序、损害集资参与人合法权益的，将依法追究相应的法律责任。

（四）实行排队号方式登记，请尽量避开登记前期高峰时段登记。

核实登记咨询电话：0373-3020366

新乡市卫滨区防范和处置非法集资工作领导小组办公室

2024年10月25日

## 金秋太行梯田美



10月24日，游客在河北邢台沙河市王硃村的梯田里赏花游玩。金秋时节，位于河北邢台沙河市西部山区的王硃村梯田上，多色百日菊、格桑花竞相绽放，形成错落有致的梯田花海景观。从高处俯瞰，花海梯田层层叠叠，色彩斑斓，吸引不少游客前来游玩打卡。新华社记者 牟宇 摄

## 14个耕地和生态保护问题突出的地方被约谈

据新华社北京10月24日电（记者王立彬）2024年督察发现的12个违法违规问题突出的地市和2个县级市（区），24日被国家自然资源督察机构集中约谈。

受国家自然资源督察委托，国家自然资源督察专员在北京集中约谈了内蒙古自治区通辽市、辽宁省营口市、吉林省长春市、浙江省绍兴市、福建省漳州市、江西省宜春市、河南省周口市、湖北省武汉市、广东省湛江市、广西壮族自治区百色市、四川省达州市、甘肃省陇南市等12个地市和辽宁省大连市旅顺口区、贵州省黔西南州兴义市2

个县市级（区）人民政府主要负责同志，面对面严肃指出耕地保护和生态保护方面存在的突出问题，提出严肃批评，督促地市政府深刻反思问题及其原因，认真汲取教训，严肃问题整改。

今年上半年，国家自然资源督察机构督察发现，一些地方侵占耕地挖湖造景、建“大棚房”，占用永久基本农田挖塘养鱼、种植绿化装饰草皮等耕地“非粮化”“非粮化”冲击红线的突出问题依然存在，突破城镇开发边界违规审批用地问题较为突出，部分地方非法采矿、毁林毁草、违法违规围填海严重破坏自然生态。

## 新乡平原城乡一体化示范区管理委员会自然资源局不动产权利登记公告

新平登告字(2024)010号 2024-10-24

经初步审定，我局拟对下列不动产权利予以变更登记，根据《不动产登记暂行条例实施细则》的规定，现予公告。有异议者请自本公告之日起十五个工作日内，将异议书面材料送达我局，逾期我局将予以登记。（联系电话：7553079，办公地点：平原示范区市民之家二楼自然资源局218室）。附表：

序号	权利人	原权利人	不动产权利类型	不动产位置	用途	面积(m <sup>2</sup> )	原不动产编号	备注
1	新乡市平原示范区金	河南省国有原	国有土地使用权	北至农牧场一分场场部，东至胡庄、马庄，南至马庄，西至胡庄	农用地	3622.02	豫(2018)新乡市平原示范区不动产权第000040号	原国有土地
2	新乡市平原示范区金	河南省国有原	国有土地使用权	北至农牧场警务队，东至李涛庄，南至李涛庄，西至李涛庄	农用地	5772.43	豫(2018)新乡市平原示范区不动产权第000042号	原国有土地
3	新乡市平原示范区金	河南省国有原	国有土地使用权	北至范庄，东至洪庄，南至农牧场一分队、原阳县河务局地块、范庄，西至范庄	农用地	248764.89	豫(2018)新乡市平原示范区不动产权第000043号	原国有土地
4	新乡市平原示范区金	河南省国有原	国有土地使用权	北至洪庄、杨庄、李涛庄，东至李涛庄，南至马庄引水渠，西至农牧场窑厂、河务局地块、农牧场一分队	农用地	566198.59	豫(2018)新乡市平原示范区不动产权第000045号	原国有土地
5	新乡市平原示范区金	河南省国有原	国有土地使用权	北至马庄引水渠，东至李涛庄，南至马庄窑厂	农用地	623676.3	豫(2018)新乡市平原示范区不动产权第000046号	原国有土地