

中小企业数字化转型的探索与实践

祁文华

(上接第一版)因此,中小企业需立足自身业务实际和市场竞争地位,科学设定数字化转型的总体愿景与分阶段目标,进而系统规划未来关键业务领域,重构端到端的核心流程。在此基础上,认真分析缺失的关键数字能力,逐步绘制数字能力图谱,将宏大的转型愿景分解为可建设、可迭代的能力模块,力争使数字化技术精准服务于企业长远发展,真正让转型有方向、建设有依据。同时,战略规划应具有一定的灵活性,以应对市场和技术变化带来的不确定性。

转技术与工具,推动“数字场景”应用。技术是数字化转型的引擎和新型基础设施建设的抓手,能否结合应用场景选对技术与工具,是决定企业转型成败的重要因素。科学的选型策略,需要从技术应用场景和业务本质出发,在需求与工具间找到精准平衡点。首先,应把“场景”作为转型的切入点,将复杂的企业整体数字化转型问题,化繁为简为更具操作性的场景转型问题。其次,应根据场景性质,明确转型目的,是提高生产效率、降低成本、优化库存管理还是提高客户满意度,结合场景所需选择适合自己的数字技术。最后,要关注当前兼顾长远,谋划并逐步引入人工智能、量子计算等新一代信息技术,借助生成式AI大模型等技术,将专家经验、工业机理转化为企业的数字竞争力。

转业务与流程,推动“核心价值”重构。推动业务与流程变革,既是企业实施数字化转型的出发点,也是企业实施数字化转型落脚点。应用数字技术驱动各个环节更加智能化是企业的普遍追求,通过核心业务的数字化引起架构更新,甚至触发新的商业模式则是企业的更高层次追求。围绕业务与流程再造,中小企业应聚焦核心价值的重构与升级,将数字能力与业务场景搭建相融合,利用数字技术提高研发、制造、销

售、服务等环节的效率,同时加强科技创新,提升产品的数字化、智能化水平,不断推动企业由单点的效率改善向整体的能级提升,进一步引领带动企业的商业模式进化与价值链的地位重塑。

在探索“怎么转”中找到契合自身的数字化转型路径

中小企业的数字化转型路径“一米宽,百米深”,方式也千差万别,关键在于成本可承受、效果可量化、路径可复制。近年来,河南省新乡市加快中小企业数字化转型试点城市建设,建成数字化转型示范区2个、智能车间(工厂)144家,带动上千家中小企业开展数字化改造,制造业数字化水平居全省前3位。在此过程中,广大企业因企制宜、多维探索,初步形成数字化转型“六大模式”,可供相似企业复制、推广、实践。

小投入微改造模式。该模式重点针对的是规模小、基础差、投入少的小微企业。该类企业对节能降耗、精益化生产管理有强烈的现实需要,数字化转型重点围绕“转认知、转技术、转工具”开展,本着把钱花在刀刃上的实用主义,从具体问题出发,不追求数字化改造的技术复杂度和场景覆盖面,力求用最少部署、最小成本解决企业问题,从而实现初级改造带动大的成效提升。例如,河南豫通电机股份公司面对设备生产能耗高、资源浪费严重等问题,没能通过加大投入购置成套的生产和能源管理系统解决问题,而是仅用5万余元的投入,以加装设备传感器、购买简易国产能源使用监测工具和可视化报表方式,实现设备能耗的异常预警和及时维护。

轻量化“软”提升模式。该模式重点针对的是基础一般、资金不充足、有改造意愿的中小企业。该类企业有认知、有意愿,但缺乏明确的战略规划与实施路径,因此,实施过程中,企业充分借

助政府数字化转型政策资金和服务商智力支持,进一步明晰自身未来3年至5年乃至更长远的战略规划和组织架构变革内容,并优先选定数个业务场景部署“小快轻准”数字工具,以较小的资金投入快速实现关键环节的数字化赋能。例如,新乡市豫北靖道汽车零部件有限公司投入50万元叠加政策资金补助,完成转型战略规划编制和“小快轻准”产品部署,实现PLM-ERP-MES的初步集成,市场响应速度提升30%~40%。需要指出的是,该模式需要企业把握政策窗口期,也需要政府做好政策兑现等工作。

小步快跑集成模式。该模式重点针对的是基础尚可、资金有保障、改造意愿强的中小企业。该类企业具有较为清晰的认知和战略规划,数字化转型正在走向深水区,因此其转型重点为转技术、转工具、转业务、转流程。推动过程中,企业按照既定规划,分步骤、分区域、分重点循序渐进推进数字化改造,并在到达一定阶段后实施系统集成、整体提升,实现数字技术对企业研发、生产、管理和营销体系的全方位重塑。例如,河南银金达新材料股份有限公司通过10年渐进式数字化改造,构建了扁平化的组织管理模式和覆盖“研发——中试——生产”全流程的数字化体系,企业产品研发周期缩减40%、生产效率提升24%、产品质量稳定性提高5%,成为国内行业单项冠军企业。

链式协同转型模式。该模式重点针对的是基础较好、资金充足的链主企业和产业链上下游中小企业。其核心在于发挥大企业的引领作用和中小企业的创新活力,通过多层次、多模式的协同互动,带动和倒逼产业链上下游企业提升认知、丰富应用、加快转型,从而实现资源共享、能力互补和生态共建。例如,心连心集团作为化肥领域链主企

业,搭建产业链协同中心,聚合服务商2.5万余家,向上游供应商和下游客户开放服务接口,共享采购、市场需求和产品信息,强化质量协同和供应链响应,提升产业链整体协同效率,极大地降低了中小企业数字化门槛和运营成本。

行业平台赋能模式。该模式重点针对的是单一行业内的上下游、大中小企业,旨在以平台聚合带动行业整体提升。主要是以工业互联网为核心,建设包括平台、网络和安全在内的数字化基础设施,通过行业级、区域级平台为中小企业提供系统解决方案,通过资源共享和低成本服务,实现整个行业的数字化水平的借智提升。例如,河南威猛振动设备股份有限公司自主研发建设“傅里叶工业互联网平台”,打造工业模型、工业APP22个,为行业内531家企业提供网络接单、仿真设计、自动下料、智能焊接、远程运维等全场景、一站式服务,有效提升了新乡市振动产筛分行业的数字化水平。

集群引领带动模式。该模式重点针对的是产业园区或特色产业集群内部相关联的企业,以数字化协作推动共同的集体转型发展。其关键在于区域管理者与龙头企业联手,搭建数字化协同平台等软性工具或建设数字化共享车间等硬件设施,推动集群、园区内的中小企业共享共用数字化工具。例如,聚焦起重行业企业痛点,联合头部企业建设起重装备产业集群“智能管理综合服务系统”,为集聚区内的起重企业提供数字化服务和个性化帮扶,企业的协同能力、生产能力得到大幅提升,门桥式起重机械被认定为国家级中小企业特色产业集群,占全国市场份额70%以上,已成为全国产业集聚度最高、链条最完善的起重装备制造基地。

(作者为新乡市委常委、统战部部长。原文刊发于2025年10月13日《中国工业报》)



近日,辉县市赵固镇大沙窝村的农民驾驶农机在田间作业,抢抓农时,收获花生。

新乡日报全媒体记者 赵云摄

礼韵千年

从《论语·八佾》观照现代生活中的精神共生

李建中

故宫太和殿前的丹陛石上,蟠龙在云海蜿蜒千年,与《论语·八佾》篇中“礼者,天地之序也”的古老箴言遥相呼应。当我们目睹地铁中争抢座位的推搡、餐厅里此起彼伏的手机外放、家族聚会时各自低头刷屏的静默,方知智能时代的便捷并未自动带来精神秩序的完善。这部诞生于2500年前的文化经典,正以其特有的智慧光芒,穿透现代生活的浮躁迷雾,为价值迷失的当代人提供着精神导航。

一、礼的本质:从仪式规范到心灵契约的文明重构

在《论语·八佾》篇的开篇,孔子面对鲁国大夫季氏“八佾舞于庭”的越礼之举,发出“是可忍也,孰不可忍也”的警示。这种对礼制僭越的痛心,在今日仍具现实意义。当某高校毕业生典礼上学生穿着拖鞋、短裤领取学位证书,当传统节日沦为电商促销的营销符号,让我们感受到了当代礼仪缺失之现实。

当代社会的礼仪缺失呈现出双重面相:一方面,网络空间中的语言暴力屡见不鲜,直播间里的人身攻击成为常态;另一方面,年轻人开始自发组织汉服雅集,在茶道香事中寻找仪式感。这种矛盾印证了《礼记》“礼者,因人之情而为之节文”的深刻洞见——人类对精神秩序的渴求从未消失,只是需要新的载体。正如深圳城中村里的“共享厨房”运动,邻居们通过轮流掌勺、共进餐的现代礼仪,重构着都市丛林中的情感纽带。

在杭州某社区,退休教师王阿姨每周开设的“邻里茶叙”颇具启示。参与者需遵循“手机入袋、正襟危坐、轮流发言”的简单礼仪,这种改良版的传统茶礼,让钢筋水泥中的陌生人重新学会注视对方的眼睛。德国哲学家雅斯贝尔斯所言“礼仪是精神的形体化”

在此得到印证——当00后青年小张在茶叙后感慨“终于理解何为‘席不正不坐’”时,古礼的精神内核已在现代土壤中萌发新芽。

二、和而不同:礼仪意识淡化的文明校准

孔子“乐而不淫,哀而不伤”的中和精神,在当代遭遇前所未有的挑战。某知名大学课堂上,教授因纠正学生瘫坐姿态被投诉“侵犯自由”,写字楼里同事间用表情包代替称谓已成常态。这种礼仪意识的淡化,实则是人际边界的模糊化。就像东京地铁设立“手机静音车厢”、维也纳剧院保留“正装观剧”传统,文明社会需要共同遵守的基础礼仪,正如《八佾》强调的“君使臣以礼,臣事君以忠”,本质是对人性尊严的双向守护。

文化学者在苏州平江路观察颇具深意:游客对着评弹艺人肆意拍照时,总有白发老者轻声提醒“请勿遮挡他人视线”;网红茶馆推出“静默品茗”专场,年轻人在两小时无手机体验中重拾专注力。这些自发形成的现代礼仪,与孔子“射不主皮,为力不同科”的包容智慧不谋而合。当北京胡同里的垃圾分类督导员用拱手礼代替说教,当上海白领将视频会议前的仪容整理视为职业礼仪,传统文化基因正转化为现代文明的新密码。

三、精神返乡:礼仪重建的现代性实验

面对“年味变淡”的集体焦虑,成都90后设计师小林发起的“新式拜年礼仪实验”引发关注。参与者需完成“手写贺卡”“当面祝福”“倾听长辈故事”3项任务,许多年轻人反馈“找回了消失的仪式感”。这种实践暗合《八佾》“丧与其易也宁戚”的精髓——礼仪的核心不在形式繁简,而在情感

的真挚流动。

更具启示的是某科技公司的“数字守礼”项目:通过AI分析对话中的礼貌用语比例,在虚拟社交中植入“三秒应答”“表情适度”等礼仪算法。尽管引发争议,但这种尝试印证了伽达默尔“传统需要创造性转化”的论断。就像故宫推出的“数字拜年”程序,让年轻人通过AR技术体验传统揖礼,古礼的精神正在数字维度获得新生。

站在文明传承的维度,《八佾》篇的现代启示愈发清晰:杭州社区食堂里“长者先动筷”的告示牌,深圳创业者将《朱子家礼》转化为企业管理守则,这些鲜活的当代实践都在证明——礼仪不是束之高阁的古董,而是流动的生活智慧。当我们在快速驿站对小哥说“谢谢”,在电梯间为陌生人留出空间,这些微小的礼仪坚守,实则是孔子“克己复礼”精神的当代表达。

从春秋时期的“八佾之辩”到现代社会的礼仪重建,人类对精神秩序的追求始终未变。当某小学将拱手礼编入课间操,当短视频平台上我们看见古老的礼乐文明正在数字时代悄然复苏。这种复苏不是简单的形式模仿,而是如良渚玉琮纹饰融入现代设计般,将文化基因植入当代生活的肌理。在这个意义上,《八佾》篇的智慧始终在场,它提醒着我们:真正的现代性应当在科技浪潮中守护人性的温度,在个体自由与群体和谐间找到平衡的支点。

(作者系新乡市政协委员)

>市政协

传统文化与现代生活
征文选登

我市公布市级非遗代表性传承人传承活动评估结果

本报讯(新乡日报全媒体记者 璐铭洁)近日,记者从市文广旅局获悉,2023年至2024年我市市级非遗代表性传承人传承活动评估结果公布。

为加强非物质文化遗产保护与保存工作,进一步规范对市级非物质文化遗产代表性传承人的管理,评估工作严格遵循传承人自评,项目保护单位核实、初审及复核等程序。

根据公布的数据,2023年度参与评估的传承人共105人。其中,陈满洲等21人获评优秀,李守尚等64人评估合格,闫定保等11人评估不合格,另有杜学修等9人因年事已高,经确认已丧失传承能力。2024年度,参评人数增加至189人,刘桂山等38人获评优秀,李守尚等131人评估合格,闫定保等

11人再次被评估为不合格,杜学修等9人同样因丧失传承能力未参与实质性评估。

综合两年评估结果,依据《新乡市市级以上非物质文化遗产项目代表性传承人绩效管理办法》中关于“连续两年评估不合格取消传承人资格”的规定,经市文广旅局党组研究决定,取消闫定保、李久领、张武强等共计10人的市级非物质文化遗产代表性传承人资格。

下一步,市文广旅局将切实加强对各級非遗代表性传承人的动态管理,注重传承人队伍的教育和引导,鼓励并支持其积极开展各类传承实践与传播活动,共同为我市非物质文化遗产的传承与保护工作贡献力量。

“红色电波”穿越时空 抗战精神薪火相传 我市发起全国少先队员云端接力主题队日活动

本报讯(新乡日报全媒体记者 吕晓彤)9月30日至10月12日,为迎接中国少年先锋队建队76周年纪念日,纪念中国人民抗日战争胜利80周年,一场由市少工委策划的主题为“红色电波·薪火相传”的全国少先队员云端接力主题队日活动,从新乡南太行率先发出“电波”,传递至17个省市,旨在以创新形式引导广大少先队员铭记历史、致敬英烈。

在新乡南太行红色纪念馆前,我市红领巾讲解员向全国队员发出倡议:“今天,我们从这里发出‘红色电波’,邀请全国的小伙伴一起穿越时空,重温那段不屈的岁月。”一场跨越山河的云端接力就此启动。

据悉,“红色电波”从我市出发,传至辽宁沈阳“九·一八”历史博物馆、吉

林长春、黑龙江哈尔滨,追溯抗战开端;回响在北京、上海、江苏南京,聆听民族觉醒的号角;传递至湖北武汉、重庆、四川成都等地,感受万众一心的力量;最后集中于河北保定、山东枣庄等地。各地红领巾讲解员齐声高呼:“胜利属于我们!”

活动尾声,少先队员们隔空集结,庄严宣誓:“铭记历史,缅怀先烈,珍爱和平,开创未来!”“时刻准备着”的呼声响彻云端,展现了新时代少先队员传承红色基因、担当民族复兴大任的坚定决心。

这场云端接力是一堂生动的爱国主义教育课,更是一次成功的建队日实践。它以少先队员喜爱的方式,让抗战精神在心中扎根,让“红色电波”永不消逝,让革命薪火代代相传。

市妇联

打造“新向美好·从家出发”品牌 筑牢家庭教育根基

本报讯 为深入学习贯彻习近平总书记关于注重家庭家教家风建设的重要论述,扎实推进《中华人民共和国家庭教育促进法》落地见效,今年以来,市妇联主动担当、协同联动,持续打造“新向美好·从家出发”工作品牌,着力构建未成年人思想道德建设“家庭篇”。

立德铸魂强根基,健全家庭教育指导服务体系。充分发挥由教师、心理咨询师、家庭教育专家和社区工作者组成的专业团队力量,深入普及家庭教育理念和知识,精准解答育儿困惑,有力引导家长履行主体责任。累计开展家庭教育宣讲95场,惠及家长5481人。开设“持家有方·家庭教育精品网络课堂”,录制专题视频课77期,累计观看人数达33885人次,有效延伸了服务触角。

厚植家风育美德,涵养崇德向善新风尚。开展“清风传家远——廉洁从家出发”活动,面向全市征集并展播“亲诉说廉”优秀讲述视频22部,吸引1367人次参与,推动廉洁家风浸润童心。组织“千馆万员讲家风”活动,征集并展播小讲解员讲述古代先辈贤、革命先辈、时代先锋优良家风故事等优

秀视频26个,传承优良家风。举办“有一种家风叫书香”家庭亲子诵读活动,征集优秀音频51个。其中,6个作品成功入选央视云听客户端线上展播专区,以亲子阅读培育书香家风。引进中国妇女儿童博物馆“中华好家风”主题展览,并在市博物馆展出,融合呈现先贤家风、红色家风和以全国最美家庭为代表的时代新风,潜移默化推动优良家风融入日常生活,实现家风文化的广泛传播。

精准关爱暖童心,护航特殊群体健康成长。高度关注留守困境儿童需求,持续深化“爱心妈妈”结对关爱留守儿童和困境儿童三年行动。广泛动员妇联干部、执委及社会力量,组建“爱心妈妈”队伍,包括集体232个、个人2861人,为困境留守儿童提供情感抚慰、学业辅导、生活照料等精准服务。联合多家市、县级公益性服务平台,建立“爱心妈妈”驿站43个,打造关爱活动与公益性文化服务相结合的社会实践阵地。依托该驿站组织开展关爱活动185场,参与3100余人次,切实为特殊儿童群体成长提供有力支持。

(文雪艳)

经开区

组织开展第36个国际减灾日 集中宣传活动

本报讯 10月13日是第36个国际减灾日,当日,经开区应急生态局联合经开区纬七路街道以“投资韧性建设,提升防灾减灾能力”为主题,组织开展了防灾减灾集中宣传活动,旨在进一步增强群众的防灾减灾意识,加强基层应急能力建设,营造全民参与防灾减灾的良好氛围。

此次宣传活动采用“线上+线下”多维度宣传的方式,组织开展了防灾减灾科普宣传,助力提升群众的风险防范意识与自救互救能力。

在线下,工作人员通过悬挂宣传横幅,展出科普展板、发放宣传资料等方式,向过往群众系统讲解防灾减灾法律法规以及应急处置流程,并普及防灾减灾常识与自救互救相关技能。截至目前,共计发放各类防灾减灾知

识宣传资料3000余份,现场接受群众咨询450余人次。

在线上,充分发挥新媒体传播优势,利用电子显示屏、官方公众号、微信群等进行防灾减灾教育宣传,全方位、多角度普及防灾减灾知识,形成线上科普传播矩阵,营造人人参与防灾减灾的良好氛围。

此次宣传活动使群众深入了解了防灾减灾基本知识,有效增强了群众的防灾减灾意识和自救互救能力,凝聚了社会共同参与防灾减灾工作的共识。下一步,经开区应急生态局将持续深化“线上+线下”宣传模式,不断完善工作方法,提升防灾减灾工作水平,切实提升群众的安全感与幸福感,为保障人民群众的生命财产安全,建设安全社会贡献更大的力量。(任荣康)

四校赠锦旗致谢市城管局 以“管家式”服务保障 5万新生入学

本报讯(新乡日报全媒体记者 李超)近日,河南科技学院、新乡学院、河南工学院、新乡职业技术学院4校的代表专程前往市城管局,送来4面印有“迎新护航显担当、情系高校暖人心”字样的锦旗,以此感谢我市城管部门在今年各学校“迎新季”工作中的全力保障。

“‘迎新’是学校一年中最繁忙、最重要的节点,市城管人员用汗水换来了校园周边的井然秩序,赢得了师生、家长的一致称赞,你们是当之无愧的‘迎新护航员’。”4家驻新高校的相关负责同志动情地说。

在9月4日至14日“迎新”服务保障期间,市城管局以“管家式”服务覆盖驻新10所高校,全力保障5万余名新生有序报到、安全入学。其间,该局累计出动执法人员400余人次、“执法铁骑”50余人次,执法车辆30余辆次,在高铁新乡东站、新乡火车站及相关驻新高校周边开展服务。

在“迎新”服务保障中,市城管局还精心设置爱心服务站、新生等候区和专用车辆停放点,协调高铁新乡东站P1、P3停车场及新乡火车站南北两侧停车场,推出凭录取通知书免费停车服务;联合爱心企业发起高铁新乡东站“1分钟换乘出租礼车”公益行动。其中,设在高铁新乡东站长区域的城管爱心服务站为新生发放面包等食品30余箱、饮用水40余箱,提供应急充电宝300余次,发放新乡市情介绍宣传页2000余张,累计接站3.3万余人次,帮助搬运行李3300余次,安全转乘新生4500余人次。设在相关驻新高校周边的“城管护学岗”出动“城管蓝”,累计疏导违停车辆6000余辆次,为新生铺就暖心入学路。

(上接第一版)

据介绍,塔铺街道沙口村380余亩花生将于次日全部收获完毕,老任庄村的1980余亩花生预计在10月17日前顺利“拿下”。

第三招:党员帮扶,秋收路上“一个都不能少”。秋收繁忙,正是需要劳动力的关键时候。为此,延津县各乡(镇)街道(村)积极组织党员干部,纷纷成立“秋收帮扶小队”,深入田间地头,为劳动力不足的农户排忧解难。

在塔铺街道塔二村,一支由村支书带领的5人帮扶小组,正在帮助年迈的裴大爷收获花生。大家分工协作,拉秧、脱果、晾晒,干得有条不紊。裴大爷十分感慨:“孩子们都在外打工,要不是他们帮忙,这几亩花生真不知道要收到啥时候!”

天气晴好是命令,颗粒归仓是责任。无论是土方法还是机械化,抑或“互助情”,延津黄河故道的花生主产区正用实干与担当,全力打赢秋收保卫战。