



护妇幼安康铸医者担当 启发展新程筑健康新乡

——新乡市妇幼保健院2025年高质量发展纪实

孙民芳 乔娜 文/图



医院党委书记郝利霞(左2)入选省卫生健康委“医学与人生”医德医风传承教育宣传纪录片

医院院长张卫星(左2)正在查房、交流

医院承办新乡市第一届妇产专业学术会议

核心提示

在黄河故道孕育的牧野大地上,新乡市妇幼保健院如同一位守护者,70载初心不改,始终聚焦妇女儿童健康核心需求。2025年,在市委、市政府的坚强领导下,在市卫生健康委及上级党委的指导下,新乡市妇幼保健院严格落实省、市妇幼健康工作要求,以高质量发展为导向,以守护妇幼健康为己任,深耕学科建设、创新管理模式、优化服务体验、夯实内涵建设,各项工作成效显著,切实守护了区域妇女儿童的健康福祉,为“健康新乡”建设贡献了妇幼力量。

2025年,医院交出了一份沉甸甸的成绩单:全年收治门诊、急诊325038人次,住院7871人次,手术3281人次,高级别手术占比较去年同期增长1.48%;药占比同比下降0.83%,医疗服务收入占比提升1.21%,住院次均费用同比下降5.68%,收入结构持续优化,切实减轻了患者就医负担,有效缓解了“看病贵”问题。

新乡市产科质控中心

新乡市卫生健康委
二〇二五年三月

作为新乡市产科质控中心,医院以总分第一名获评河南省“优秀市级产科质控中心”



开展儿童健康“五小”专项行动

聚焦主责主业 筑牢全周期妇幼健康屏障

“作为区域妇幼健康服务的核心阵地,我们必须把学科建设作为立身之本,把医疗质量作为生命线,让每一名妇女儿童都能享受到优质、安全、高效的医疗服务。”新乡市妇幼保健院党委书记郝利霞在年度工作会议上的讲话,道出了医院发展的核心逻辑。2025年,医院围绕“强专科、小综合”的定位,精准发力,多点突破,构建起覆盖全生命周期的妇幼健康服务体系。

在发展规划层面,医院高瞻远瞩,科学编制“十五五”战略规划,广泛凝聚全员智慧,系统梳理新区医院学科布局,全力推进重大专项谋划;精准编制2026年经营计划书,明确可量化、可落地的实施举措,确保目标任务闭环管理。

专科建设是医院发展的核心引擎。2025年,医院学科建设捷报频传:被授予“新乡市产科专业医疗质量控制中心”称号;以总分第一名获评河南省“优秀市级产科质控中心”;产科学、儿科学、不孕不育学科获批市级重点(培育)学科,成功获批日间手术试点医院。

为满足群众多元化健康需求,医院持续优化门诊布局,增设新生儿门诊、儿童康复科门诊,开展剖宫产后瘢痕手法松解、子宫憩室治疗等新技术,专科特色愈发鲜明。全力创建生育友好医院、儿童友好医院,成立专项工作专班和多学科救治团队,优化服务流程,实现一站式服务,构建覆盖孕、产、后及0岁-18岁儿童的全周期系统化服务模式。

科研创新是医院可持续发展的核心动能。2025年,医院在研项目9项,成功申报河南省医学联合共建项目1项,顺利完成1项省级医学科技攻关项目结项;市级出生缺陷疾病干预重点实验室与国家级重点实验室达成初步合作,对接5个科研项目。全年发表科研论文17篇,申报专利5项,开展新技术新业务25项。

为拓宽发展空间,医院积极深化资源协同,加强内部资源联动,与市中心医院、市第二人民医院签订合作协议,实现资源共享。深化对外合作交流,与郑州市妇幼保健院签订专科联盟协议,通过学术交流、疑难病例研讨等形式,推动学科诊治能力持续提升。



“孕光女神”大赛深受广大孕妈妈妈欢迎



妇幼医生下基层义诊

优化服务举措 打造有温度的就医体验

“以前带孩子看病要排队挂号、排队缴费、排队取药,一圈下来大半天就过去了。现在用手机就能预约挂号、在线缴费,检查结果还能直接在手机上看,太方便了。”市民王女士的感慨,道出了许多患者的心声。2025年,医院以患者需求为导向,持续优化服务举措,从服务模式、信息化建设、就医环境等多方面发力,让就医过程更便捷、更舒适、更有温度。

在服务模式创新上,推广“豫健护理到

家”线上服务,调整住院预缴金额度,减轻患者经济压力;孕妇学校挂牌“奥尔夫音乐胎教基地”,定期开展产房开放日活动,切实改善就医体验。信息化建设持续升级,上线诊间支付、检查检验结果互认等功能,完成医保刷脸、智能耗材柜等系统部署,实现就医流程优化和医用耗材智能化管理。

就医环境的改善同样让患者感受到了医院的用心。2025年,医院投入专项资金完成门诊楼外墙粉刷、诊室及病房楼公共卫生间

改造,优化业务用房布局,更换病房设施设备,为患者营造舒适、整洁、温馨的就诊环境。

厚植人文关怀,传递妇幼温情。医院不仅关注患者的身体健康,更注重心灵关怀。2025年,开展医师节、护士节等职业关怀活动,提升职工的幸福感和归属感。组织“小手拉大手、健康一起走”“六一”儿童节等公益活动。打造多媒体宣传矩阵,开展59期健康科普直播、100余场健康教育活动,传递妇幼健康知识,塑造优质服务品牌。



新乡市妇幼保健院暨新乡市儿童医院项目开工仪式

深化精益管理 激活高质量发展内生动力

“管理出效益,管理促发展。只有通过精益化管理,才能实现医疗质量、服务效率、运营效益的同步提升。”新乡市妇幼保健院院长张卫星表示。2025年,医院以精益管理为抓手,不断完善管理体系,优化运营流程,强化成本管控,为高质量发展注入了强劲动力。

在管理体系建设上,医院创新构建

“委员会、运营科、科室助理”三级运营管理体系,建立周汇报、月分析、学科规划会的评价机制,全年召开8次月度运营分析会、20次周汇报、10次学科规划会,编制8期运营简报,开展精益培训6次,推动管理效能提升。深化经营提质与绩效改革,聚焦预算、采购、内控等关键环节,实施降本增效举措,强化全成本核算和全面预算管理,修订绩效考核方案,充分激发职工工作积极性。

作为新乡市医保即时结算改革试点医院,医院积极深化医保结算改革,加强DIP支付管理,规范医保收费行为,确保医保基金合规使用,创新推行医保基金每周清算模式,显著缩短回款周期,提升资金周转效率,切实守护医保基金安全。

践行公益使命 彰显妇幼健康责任担当

“妇幼保健院不仅是治病救人的医疗机构,更是承担社会责任的公益力量。我们要把公益精神融入血脉,用实际行动守护每一个家庭的健康幸福。”这是新乡市妇幼保健院全体职工的共同信念。2025年,医院积极践行公益使命,圆满完成各项民生实事任务,用责任与担当守护区域妇女儿童健康。

在出生缺陷防控方面,医院充分发挥市级出生缺陷疾病干预重点实验室的技术优势,全力推进各项筛查工作。全年完成宫颈筛查867人、乳腺筛查876人,筛

查覆盖率100%;完成产前超声筛查3401人、免费血清学筛查2386人,新生儿“两病”、听力、先天性心脏病筛查均实现全覆盖。承担市区4个区免费婚检项目及红旗区免费孕产优生健康检查工作,切实筑牢出生缺陷防控防线。

母婴安全是妇幼保健工作的重中之重。医院严格落实母婴安全责任制,执行月例会、应急演练等制度,完成5513例妊娠风险筛查评估,落实孕产妇“五色”分级管理,紧急启动市级抢救预案14例,为31名高危孕产妇提供远程会诊,为流动孕产妇、

智障残障孕产妇等特殊群体建立“一人一档”,实现全流程精准管理。

儿童健康是全民健康的基础。医院积极开展儿童健康“五小”专项行动,通过“医教协同”机制,走进校园开展健康服务73次,44名健康副校长(园)长覆盖红旗区98所中小学及幼儿园,开展49场科普讲座,守护儿童健康成长。

新区医院建设是医院长远发展的重要支撑。目前新区医院建设正稳步推进,已顺利完成场地平整、土方开挖、基坑支护等前期工作,为医院长远发展奠定了坚实基础。

强化党建引领 筑牢高质量发展政治根基

“党建是引领医院发展的‘红色引擎’,只有把党建工作与业务工作深度融合,才能确保医院发展不偏航、不走样。”郝利霞强调。2025年,医院坚持以党建为引领,不断强化思想政治建设、基层组织建设、党风廉政建设,为高质量发展筑牢政治根基。

在思想政治建设方面,医院严格落实“第一议题”制度,全年开展

“第一议题”学习11次,党委中心组集中学习8次,举办专题读书班、知识竞赛、专题党课等活动,筑牢思想理论根基。抓实基层组织,推进“支部+品牌”创建,班子成员深入支部调研,解决临床一线问题,发展入党积极分子12名,党员发展对象9名,预备党员9名。

深化党风廉政建设,营造风清气正的发展环境。医院召开党风廉政建设工作会议,逐级签订责任书,开展警示教育

和廉洁提醒,整治群众身边不正之风,落实医疗行业廉洁从业“九项准则”,设立“院长二维码”拓宽监督渠道,推进清廉医院建设。加强法治建设,信访稳定和安全生产管理,落实安全生产责任制,规范依法执业,排查化解各类风险隐患,营造安全和谐的就医环境。医院“小白鸽志愿服务队”全年开展志愿服务300余人次、义诊100余次,服务群众超1.5万人次,用实际行动传递妇幼温情,彰显社会责任担当。

展望2026 谱写高质量发展新篇章

2026年是“十五五”规划开局之年,也是新乡市妇幼保健院高质量发展的关键之年。站在新的历史起点上,新乡市妇幼保健院将秉持“拓市场、补短板、强专科、增效率、促创新”的理念,坚守“强专科、小综合”的定位,聚焦妇女儿童核心健康需求,统筹推进各项重点工作落地见效。

2026年,医院将着力推进专科提质升级,全力筹备三级医院评审,打造特色专科品牌,并完善新区学科规划;深化科研创新实践,加强与高校、科研机构的深度合作,力争在科研项目申报上实现新突破;持续优化人才结构,健全人才引育用留机制,不断强化人才梯队建设,夯实发展根基;严守医疗质量底线,常态化开展质控管理与应急演练,全方位保障医疗安全;深化精益运营

管理,优化医保基金使用效能,着力提升运营质效;拓展多元服务渠道,加强医联体协同合作,深化健康科普宣传,传递妇幼健康理念;践行公益担当使命,完善覆盖全周期的妇幼健康服务体系,切实守护群众健康;加快推进新区医院建设与信息化升级,持续优化就医流程,改善就医体验;压实安全生产责任,强化各类风险管控,筑牢安全发展防线;深化党建与业务深度融合,持续营造风清气正的良好发展环境,以全方位发力推动医院高质量发展。

好风凭借力,扬帆正当时。新乡市妇幼保健院将坚持守护妇幼健康的初心使命,凝心聚力、实干笃行,奋力开拓医院高质量发展新格局,为区域妇女儿童健康保驾护航,为“健康新乡”建设贡献更大力量!