2023年8月3日 星期四 编辑·王秋林 校对·丰雁 版式·由宝超

社区食堂悄然走红如何既办出公益又办出效益?

临近中午12点,杭州市闸弄口社区 幸福食堂,银发族陆续吃完饭了,周边 文创园区上班的不少年轻人来这里排 队用餐,人流一下子又多了起来。

近来,为建设便民生活圈,北京、上海、杭州等多地兴办了不少社区食堂。除了老年人,一些年轻人、附近社区居民也逐渐成为这里忠实的消费者。

社区食堂悄然走红

近日,记者来到杭州市西湖区北山街道幸福餐厅。餐厅设有35个座位和一个公共休息区域,每天供应中餐和晚餐。上午10点半,这里已经进入用餐高峰。

北山街道工作人员胡晓冬介绍,目前食堂每餐至少准备18道基本菜品和2道特色菜品,素菜每份4元,荤菜每份6元,还设有"17元两荤两素"等套餐组合。自2019年开张以来,每天都有上百名65岁以上的老年人前来就餐。"菜品价廉物美,周边一些年轻人也会不时过来吃饭。"

记者近日在上海市多家社区食堂 走访看到,用餐时段人气很旺。上海中 心城区社区食堂几乎"开一家火一家"。

傍晚5点,在上海市普陀区万里街 道香泉片区邻家智助食堂内,八个餐盘 都已装满热气腾腾的菜品。市民纪先 生带着打包盒,来食堂挑选当天晚餐的 菜。"食堂开出了晚餐档,在下班回家路 上就能买到实惠美味的饭菜,大大方便 了我们上班族。"

数据显示,截至2022年底,上海市已累计建成社区(长者)食堂305家,老年助餐点1303家。

部分社区食堂还推出了自助餐等新模式。在北京市石景山区鲁谷街道,社区打造"理想+云厨房"自助模式,服务周边社区居民的同时,也吸引了附近商业楼宇里的人群。"每两菜2.48元,5两起售,价格低于周边餐饮。"鲁谷街道办事处主任靳晶说。

今年7月,商务部等13部门制定的《全面推进城市一刻钟便民生活圈建设三年行动计划(2023-2025)》中提到,"探索发展社区食堂,建立老年人助餐服务网络。"据天眼查数据显示,全国目前存

续在业状态的各类社区食堂经营主体 达6700余家。

"政府+市场"的运作模式

社区食堂的饭菜价格便宜,是吸引很多消费者的重要原因。据悉,为完善老年助餐服务,各地民政等部门根据实际情况出台政策,对食堂建设、老年人用餐等给予不同程度的补贴。

北京恰海花园社区餐厅主要由物业公司经营。物业负责人介绍,根据政策,政府给予餐厅一次性建设补贴约20万元,对餐厅启动有很大帮助。不过,食堂仍是市场化运营,自负盈亏,目前日均接待用餐能达六七百人次。

上海市部分街道探索"政府+市场" 社区食堂运作模式:政府与运营方就运 营期限、优惠对象和优惠力度等进行约 定。静安区静安寺街道有关负责人表 示,食堂具有公益属性,目前街道辖区 内持老年卡的老人来就餐,享受八五折 优惠,优惠部分由街道给予运营方一定 补贴。

值得注意的是,除了公益补贴的助力,不少社区食堂走红的重要原因,是 经营者在满足老人用餐需求的同时,不 断拓展客户群体,提高空间使用效率。

2023年以来,一家颇为时尚新颖的 社区食堂成了杭州市上城区复兴里社 区各年龄段居民追捧的"网红店"。清 早,晨练完的阿姨、大伯会到餐厅露台 聊天休息;午后,这里又会成为许多年 轻人的办公场地······

复兴里社区健康食堂负责人胡一凡介绍,近期食堂创新菜品,推出28元的精致素食,以健康概念吸引客源。目前,这家社区食堂已累计接待顾客超过7000人次。"我们30%的客源为60岁以上老年人,根据年龄不同,就餐可享受八折起的优惠;70%的客源是青年,他们的用餐单价会高一些。"

一些社区食堂运营方负责人告诉记者,食堂融入社区非常关键。除了推出适应本地口味的菜品、打造用餐环境外,还可以拓展空间功能。

杭州市上城区南星街道公共服务 办工作人员翁颖说,街道有意识地利用 社区食堂作为文化活动空间,举办一些



悄然走红

新华社发 朱慧卿 作

公共活动,特别是烘焙、膳食等方面的培训讲座等,提高食堂在居民群体中的知晓度和好感度。

"把开在社区里变成'长'在社区中,真正融入社区居民的生活和文化,才能持久健康运营。"胡一凡说。

政府进一步合理引导 经营者要提高市场运营能力

在一些社区食堂备受追捧的同时,记者了解到,也有部分食堂出现运营困难。有的是因为选址在小区内部,客源单一;有的社区食堂运营者固守"吃补贴"的观念,饭菜质量不高,乏人问津。

对此,部分受访社区、街道干部认为,社区食堂的经营离不开政府与市场的平衡,需通过科学布局、集约建设和精细化运营实现。

业内人士建议,社区食堂建设必须 结合前期调研与数据分析,摸清区域人 流状况、社区家庭结构等,寻找合适的 布局点和群众敏感的价格区间,对位 置、数量等统筹规划。

斯晶等人表示,社区食堂仍应定位 为民生工程,因此要在招商时明确其公 益属性,有关部门也要明确准人门槛。一方面,政府决策要避免脱离社区实际盲目配置食堂,浪费公共资金;另一方面,经营者也必须有市场化竞争意识和长期运营规划。

中国社会科学院社会学研究所科研助理宋煜认为,社区食堂建设应充分整合利用现有资源,避免"一阵风"式推进。由于社区食堂利润薄,在运营方面需拿出精细的"绣花功夫"。

一些社区食堂在精细化运营方面 有不少值得借鉴的做法。在上海市徐 汇区漕河泾社区食堂,每天10点半出锅 的米饭会比12点出锅的更软糯,因为前 者是老人习惯的午餐时间,后者才是白 领就餐高峰。过了老人高峰用餐时段, 菜品也会随之更换,一些受年轻人喜 爱、口味较重的腊味、辣炒被摆进了橱 窗。杭州市上城区部分社区食堂根据 实际适当延长时间,并推出"一荤一素 一饭"的6元"深夜套餐"。

胡晓冬说,为了更好地服务老年群体,"幸福餐厅"进行了许多适老化改造。例如设立智能阳光厨房系统,保证食品安全卫生,对用餐环境进行防滑、防磕碰等方面的优化。

新华社北京8月2日电

局地3小时降雨量达91.7毫米

黑龙江连发暴雨红色预警

新华社哈尔滨8月2日电 8月2日9时25分,黑龙江省气象台发布暴雨红色预警,在过去3小时内,肇东里木店气象站已出现91.7毫米降雨,预计降雨仍将持续,还将有20至40毫米的降雨量,累计雨量将达100毫米以上。当日10时50分,黑龙江省气象台再度发布暴雨红色预警,过去2小时内,哈尔滨对青镇气象站已出现85.5毫米降雨,预计3小时累计雨量将超过100毫米。

黑龙江省气象台预计,8月2日至4日,哈尔滨东南部、牡丹江中南部累计降水量为100至220毫米,局地250至310毫米;齐齐哈尔南部、大庆南部、哈尔滨中部、牡丹江北部、七台河、鸡西西部为40至80毫米,局地可达100毫米。8月1日17时,黑龙江省人民政府防汛抗旱指挥部已启动防汛四级应急响应。

据了解,8月2日至4日,黑龙江南部降水较大区域与前期降水较强区域

高度重合,次生灾害风险高。8月1日 15时,黑龙江省人民政府防汛抗旱指挥部办公室、黑龙江省水利厅、黑龙江省 气象局联合发布了中小河流洪水气象 风险预警,8月1日20时至5日20时,哈 尔滨全区、牡丹江全区发生中小河流洪 水的气象风险高(橙色预警),肇东、兰 西、庆安和铁力等地发生中小河流洪水 的气象风险较高(黄色预警),碾子山、 龙江、甘南和富裕等地有发生中小河流 洪水的气象风险(蓝色预警)。

过斑马线时看手机 厦门开出首张罚单

1日起,行人在厦门过斑马线刷手机妨碍车辆合法通行的,将被处以警告或50元罚款。1日上午,厦门交警开出新规实行后的首张罚单。

8月1日,嘉莲交警中队民警在西浦路 仙岳路口执法时,发现一名行人经过斑马 线时看手机,影响了车辆正常通行。

民警当即上前,对当事人王某进行批评教育,并根据《厦门经济特区斑马线交通安全管理规定》相关规定,针对其违法行为处以警告处罚。

据《厦门晚报》